



# แผนพัฒนาบุคลากร 3 ปี

ของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี

อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567-2569



เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี



## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
<b>ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล</b>	<b>๑</b>
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์	๒
๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร	๒
<b>ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร</b>	<b>๔</b>
๒.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๔
๒.๒ ภารกิจหลักและภารกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๖
๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร	๗
๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	๘
๒.๕ โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๑๐
๒.๖ อัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๑
๒.๗ การจำแนกคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร	๒๒
๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๒
๒.๙ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๒๓
๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุราชการในระยะ ๓ ปี	๒๔
<b>ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร</b>	<b>๒๖</b>
๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา	๒๖
๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๒๖
๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๗
๓.๔ การพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๘
๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง	๒๙
๓.๖ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสายงาน	๓๐
<b>ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร</b>	<b>๖๗</b>
๔.๑ วิสัยทัศน์ ( Vision)	๖๗
๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)	๖๗
๔.๓ ค่านิยม	๖๗
๔.๔ เป้าประสงค์	๖๗
๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร	๖๘
<b>ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร</b>	<b>๗๔</b>
๕.๑ ความรับผิดชอบ	๗๔
๕.๒ การติดตามและประเมินผล	๗๔
๕.๓ บทสรุป	๗๕



## สารบัญ

เรื่อง

หน้า

### ภาคผนวก

๑. บทสรุปสำหรับผู้บริหารการสำรวจข้อมูลความต้องการฝึกอบรมของบุคลากร
๒. สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร
๓. สำเนารายงานการประชุมคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร



## ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล

### ๑.๑ หลักการและเหตุผล

ในปัจจุบันสภาวการณ์เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมเป็นอย่างมาก เพื่อรองรับและรับมือกับสภาวการณ์นั้น การพัฒนาองค์กรและพัฒนาบุคคล จึงเป็นเรื่องที่สำคัญ จำเป็นต้องมีแผนพัฒนาบุคลากรเทศบาลประจำปี เพื่อเป็นเครื่องมือในการกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากร รองรับการเปลี่ยนแปลงการปรับวิทยาการความรู้ให้ หลากหลายมิติและเหมาะสมกับสภาวการณ์ปัจจุบัน และเพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมให้แก่ บุคลากรในสังกัด ให้ได้รับการพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ ให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล ตลอดจนเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด

๑) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ข (๔) ได้กำหนดไว้ว่า “ให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานบุคคลภาครัฐเพื่อจูงใจให้ผู้มีความรู้ความสามารถอย่างแท้จริงเข้ามาทำงานในหน่วยงานของรัฐ และสามารถเจริญก้าวหน้าได้ตามความสามารถและผลสัมฤทธิ์ของงานของแต่ละบุคคล มีความซื่อสัตย์สุจริต กล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้องโดยคิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว มีความคิดสร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้การปฏิบัติราชการและการบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีมาตรการคุ้มครองป้องกันบุคลากรภาครัฐจากการใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรมของผู้บังคับบัญชา

๒) พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ กำหนดให้ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาในส่วนราชการเพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนา ความรู้ ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัด ให้เป็นบุคลากรที่มี ประสิทธิภาพและ มีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์

๓) ตามประกาศหลักเกณฑ์การจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๕ แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน หมวดที่ ๑๒ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานเทศบาล กำหนดให้เทศบาลมีการพัฒนาผู้ได้รับการบรรจุเข้ารับราชการเป็นพนักงานเทศบาลทุกคนต้องได้รับการพัฒนา ก่อนมอบหมายหน้าที่ให้ปฏิบัติเพื่อให้รู้ระเบียบแบบแผนของทางราชการ หลักและวิธีปฏิบัติราชการ บทบาท และหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ในระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และแนวทางปฏิบัติตนเพื่อเป็นพนักงานเทศบาลที่ดี โดยต้องดำเนินการพัฒนาให้ครบถ้วน ตามหลักสูตรที่ ก.ท. กำหนด และให้เทศบาลจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้น ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานเทศบาล กำหนดโดยให้กำหนดเป็นแผนพัฒนา บุคลากรของเทศบาล นั้น



๔) สถานการณ์การเปลี่ยนแปลง ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการ และการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี การบริหารจัดการยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์การต่างๆต้องมีความตื่นตัวและเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่างๆ โดยเฉพาะการเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ การปรับเปลี่ยนวิถีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหารูปแบบใหม่ๆ และนำระบบมาตรฐานในระดับต่างๆ มาพัฒนา องค์การซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถใช้พัฒนาความรู้ที่มี อยู่ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนวิทยาการความรู้ใหม่มาใช้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าวเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี จึงได้จัดทำแผนพัฒนา บุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทาง ในการพัฒนาพนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เป็นเครื่องมือในการบริหารงานบุคคล อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทศนคติที่ดี คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี ในการปฏิบัติราชการและ ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### ๑.๒ วัตถุประสงค์

๑) เพื่อให้เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี มีการพัฒนาบุคลากรที่เป็นไปตามหลักสูตรมาตรฐาน กำหนดตำแหน่งและตามที่ ก.ท.จ.สุราษฎร์ธานี กำหนด

๒) เพื่อให้เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี มีเครื่องมือในการส่งเสริมให้บุคลากรของเทศบาล นครสุราษฎร์ธานีมีรอบความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ ที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานที่ คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุราษฎร์ธานี กำหนด

๓) เพื่อให้บุคลากรเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี มีการบริหารการเรียนรู้และพัฒนาตนเองโดย การประเมินและวางแผนการพัฒนาของตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพใน บริบทที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

๔) เพื่อให้บุคลากรเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี มีความรู้ทั้งในด้านพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ ด้านความรู้ความสามารถและทักษะของแต่ละงานแต่ละตำแหน่ง ด้านการ บริหารและด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๕) เพื่อให้เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่เอื้อให้บุคลากรเกิดการ เรียนรู้และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติราชการ สร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งผลผลิต และการให้บริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหน้าที่

### ๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ตามคำสั่งเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ที่ ๑๐๗๔/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๗ เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล บุคลากรทางการ ศึกษา ลูกจ้างและพนักงานจ้าง ทุกประเภทตำแหน่ง ทุกสายงาน และทุกระดับให้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อ เพิ่มพูนความรู้ ทศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันทำให้การปฏิบัติหน้าที่ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลโดยแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี สอดคล้องกับระยะเวลาของแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้



๑) การกำหนดหลักสูตร การพัฒนา วิธีการพัฒนา ระยะเวลาและงบประมาณในการพัฒนา พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ให้มีความ สอดคล้องกับตำแหน่งและระดับตำแหน่งในแต่ละสายงาน ที่ดำรงตำแหน่งตามกรอบแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี

๒) กำหนดให้บุคลากรสังกัดเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ต้องได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถในหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่ง หรือหลายหลักสูตรอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง หรือตามที่ผู้บริหารท้องถิ่น เห็นสมควร ได้แก่ ๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานใน หน้าที่รับผิดชอบ ๓) หลักสูตรความรู้ และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ๔) หลักสูตรด้านการบริหาร และ ๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๓) วิธีการพัฒนาบุคลากร เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี เป็นหน่วยดำเนินการเอง หรือดำเนินการ ร่วมกับ ก.ท.จ.สุราษฎร์ธานี หรือหน่วยงานอื่น โดยวิธีการพัฒนาวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ ตามความจำเป็น และความเหมาะสม ได้แก่ ๑) การปฐมนิเทศ ๒) การฝึกอบรม ๓) การศึกษาดูงาน ๔) การประชุม การประชุม เชิงปฏิบัติการหรือการสัมมนา ๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม และ ๖) การเรียนรู้ ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)

๔) งบประมาณในการดำเนินการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ต้องจัดสรร งบประมาณสำหรับการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนแน่นอน โดยคำนึงถึงความประหยัด คุ่มค่า เพื่อให้การ พัฒนาบุคลากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๕) การติดตามประเมินผล เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี กำหนดการติดตามประเมินผลการ พัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทักษะ ความรู้ และสมรรถนะของพนักงานเทศบาลเพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตาม แผนพัฒนาบุคลากร และเพื่อให้เป็นประโยชน์ในการวางแผนอัตรากำลัง การวางแผนบริหารบุคลากร การวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากรซึ่งมีความสำคัญและจำเป็นในการพัฒนาบุคลากรเทศบาลนคร สุราษฎร์ธานี ๓ ปี ถัดไป



## ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร

### ๒.๑ การกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี

ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี เป็นภารกิจที่เป็นไปตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ดังนี้

#### ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการและดูแลสถานีขนส่งทางบกและทางน้ำ
- (๒) การจัดสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่นอื่น

- (๓) การขนส่งมวลชนและการวินาศกรรมจราจร
- (๔) การสาธารณสุข
- (๕) การจัดให้มีการบำรุงทางน้ำและทางบก
- (๖) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- (๗) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- (๘) การจัดให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
- (๙) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๑๐) การวางผังเมืองและการควบคุมการก่อสร้าง

#### ๒. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๒) การส่งเสริมการฝึกและประกอบอาชีพ
- (๓) การพาณิชย์ และการส่งเสริมการลงทุน
- (๔) การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง
- (๕) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๖) การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร

#### ๓. ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

และสิ่งแวดล้อม

- (๑) การจัดการบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒) การดูแลรักษาที่สาธารณะ
- (๓) การกำจัดขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูลรวม
- (๔) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ
- (๕) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ

#### ๔. ด้านสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ฝอยและสิ่งปฏิกูล

- (๑) รักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดิน และที่สาธารณะรวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล



- (๒) ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
  - (๓) ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
  - (๔) ให้ราษฎรได้รับการศึกษาอบรม
  - (๕) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
  - (๖) ให้มีโรงฆ่าสัตว์
  - (๗) ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์และรักษาคนเจ็บไข้
  - (๘) ให้มีและบำรุงส้วมสาธารณะ
  - (๙) ให้มีการดำเนินกิจการโรงรับจำนำ หรือสถานสินเชื่อท้องถิ่น
  - (๑๐) ให้มีและบำรุงการสงเคราะห์มารดาและเด็ก
  - (๑๑) กิจการอื่นซึ่งจำเป็นเพื่อการสาธารณสุข
  - (๑๒) การควบคุมสุลักษณะและอนามัยในร้านจำหน่ายอาหาร โรงแรมสห และสถานบริการอื่น
  - (๑๓) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
  - (๑๔) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
  - (๑๕) การป้องกัน การบำบัดโรค และการจัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล
  - (๑๖) การจัดให้มีโรงพยาบาลจังหวัด การรักษาพยาบาล การป้องกันและการควบคุมโรคติดต่อ
  - (๑๗) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
  - (๑๘) การจัดให้มีและควบคุมสุสานและฌาปนสถาน
  - (๑๙) การบำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร
  - (๒๐) การรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
  - (๒๑) การจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย การปรับปรุงแหล่งเสื่อมโทรม และรักษาความสะอาดเรียบร้อยของท้องถิ่น
  - (๒๒) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
  - (๒๓) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
  - (๒๔) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
  - (๒๕) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
  - (๒๖) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
  - (๒๗) การส่งเสริมประชาธิปไตยความเสมอภาคและสิทธิเสรีภาพของประชาชน
๕. ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ประเพณีและวัฒนธรรม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
- (๑) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
  - (๒) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น





- (๓) การศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และการส่งเสริมวัฒนธรรม
- (๔) การจัดการศึกษา

**๖. ด้านการบริหารจัดการที่ดี** มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) สนับสนุนสภาเทศบาลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุน หรือช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาเทศบาลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๓) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (๔) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- (๕) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น

**๒.๒ ภารกิจหลักและภารกิจรองของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี**

การปฏิบัติงานตามภารกิจอำนาจหน้าที่ของเทศบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนโดยวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ประกอบด้วย การดำเนินการของเทศบาล จะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหาร เป็นสำคัญ ดังนี้

**ภารกิจหลัก**

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน ปรับปรุงบำรุงรักษาเส้นทางคมนาคมให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง เชื่อมโยงโครงข่ายการคมนาคมกับเขตท้องถิ่นในพื้นที่ใกล้เคียง ปรับปรุงสะพาน ทางเดินเท้า บริหารจัดการระบบจราจร การคมนาคมภายในเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี เร่งรัดพัฒนาระบบป้องกันน้ำท่วม การก่อสร้างเขื่อนกั้นน้ำเขาะป้องกันการพังทลายของตลิ่ง ปรับปรุงระบบระบายน้ำในชุมชน แก้ไขปัญหา น้ำท่วมขัง ก่อสร้างขยายเขตระบบไฟฟ้า แสงสว่าง ประปา ตลอดจนปรับปรุงผังเมือง เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของเมือง

๒. ส่งเสริมสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต เพื่อยกระดับให้ประชาชนในเขตเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี มีคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งด้านสุขภาพกาย สุขภาพใจ โดยการส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ในการดูแลสุขภาพด้วยตนเอง จัดบริการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรคเชิงรุกในชุมชนและสถานศึกษาอย่างทั่วถึง และส่งเสริมศักยภาพการปฏิบัติงานด้านสาธารณสุข และสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหลักประกันสุขภาพให้ครอบคลุมในเขตเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ยกระดับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่ประชาชนทั้งด้านภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและจากบุคคล ติดตั้งกล้องวงจรปิดเพื่อความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สินของประชาชน พัฒนาระบบปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพรวดเร็วและเหมาะสมกับพื้นที่ ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในชุมชน

๓. ส่งเสริมเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว มีศูนย์การการท่องเที่ยวต้อนรับนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ โดยร่วมมือกับท้องถิ่นและท้องถิ่นอื่นๆ ที่มีศักยภาพด้านการท่องเที่ยว รวบรวมเรื่องราวทางประวัติศาสตร์และภูมิปัญญาวิถีชีวิตสู่ผลิตภัณฑ์และกิจกรรมท่องเที่ยว เพื่อสร้างอัตลักษณ์น่าสนใจ อำนวยความสะดวกในการท่องเที่ยวทั้งเชิงธรรมชาติ การเกษตร การเรียนรู้หรือพักผ่อนหย่อนใจ เช่น จัดให้มีการสร้างหอ



นาฬิกา ศูนย์บริการนักท่องเที่ยว ลานกิจกรรม พร้อมระบบดูแลรักษาความปลอดภัย อนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรม ให้ความสำคัญกับการจัดงานประเพณีประจำชาติและท้องถิ่น ส่งเสริมการแสดงศิลปวัฒนธรรมและเปิดโอกาสให้เยาวชนได้เรียนรู้ควบคู่กับอนุรักษ์ ตลอดจนส่งเสริมผู้ประกอบการร้านอาหาร ให้สามารถผลิตอาหารที่มีความหลากหลาย ได้รับการยอมรับด้านความอร่อยและคุณภาพ จากหน่วยงาน สถาบันที่น่าเชื่อถือ

### ภารกิจรอง

๑. ส่งเสริมการจัดการขยะอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
๒. พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๓. การจัดการพื้นที่สีเขียว และพื้นที่สาธารณะให้เกิดประโยชน์
๔. จัดให้มีการพัฒนาคุณภาพน้ำ ระบบบำบัดน้ำเสียรวม
๕. พัฒนาการศึกษาให้ทันสมัย และหลากหลายสอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน
๖. จัดให้มีศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาเด็ก เยาวชน ส่งเสริมสภาเด็กและเยาวชน
๗. จัดให้มีการดูแลสุขภาพเด็ก ด้านทันตกรรม สายตา และโภชนาการ
๘. จัดให้มีลานกีฬาชุมชนเพื่อส่งเสริมการเล่นกีฬา สร้างสุขภาวะที่ดี
๙. จัดให้มีเสียงตามสายให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ชุมชน เพื่อให้ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสาร

อย่างทั่วถึง

๑๐. ส่งเสริมสนับสนุน การดำเนินงานของแกนนำชุมชน
๑๑. จัดให้มีศูนย์กิจกรรมแก่ผู้สูงอายุ เด็กและเยาวชน สตรี ผู้พิการ อาสาสมัครสาธารณสุข และกลุ่มเครือข่ายต่างๆ
๑๒. จัดให้มีการลดขั้นตอนการติดต่อราชการให้มีความสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น เช่น One Stop Service , สายด่วนนายกเทศมนตรี
๑๓. นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการทำงานและส่งเสริมโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเทศบาล “ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ และร่วมรับผิดชอบ”
๑๔. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วน

### **๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาบุคลากร**

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ได้มีการสำรวจความต้องการของบุคลากร เพื่อนำมาวิเคราะห์ และสรุปความต้องการของบุคลากรในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากรและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการพัฒนาทักษะ ความรู้ และการพัฒนางานของบุคลากร ควรคำนึงถึงกรอบภารกิจหลักที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเป็นสำคัญ เรียงลำดับความสำคัญตามความต้องการของบุคลากร อย่างน้อยด้านละ ๓ ประเด็น ประกอบด้วย

#### **(๑) ความต้องการด้านความรู้**

- ๑) ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติงานของ อปท.
- ๒) ความรู้เรื่องการประสาน การสื่อสาร การนำเสนอและถ่ายทอดความรู้ การสร้างคุณค่าในการบริการ Service Mind Value
- ๓) ความรู้ด้านการเงินการคลังและพัสดุ



- ๔) ความรู้ด้านสิทธิและสวัสดิการของพนักงาน
- ๕) ความรู้ด้านการปฏิบัติตนตามประมวลคุณธรรมจริยธรรม

## (๒) ความต้องการด้านทักษะ

- ๑) ทักษะการพัฒนาด้านดิจิทัล
- ๒) ทักษะการปฏิบัติงานเฉพาะด้านตามตำแหน่ง
- ๓) ทักษะการเขียนหนังสือราชการ การเขียนรายงาน และการสรุปรายงานการประชุม
- ๔) ทักษะในการสื่อสาร การนำเสนอ และถ่ายทอดความรู้

## (๓) ความต้องการพัฒนางาน

- ๑) พัฒนาความรู้ความเข้าใจในการใช้คอมพิวเตอร์
- ๒) การพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

## ๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ซึ่งจะช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคที่มีผลต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาทักษะ ความรู้ และการพัฒนางานของบุคลากร ประกอบด้วย

(๑) **จุดแข็ง (Strengths)** เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี มีปัจจัยภายในองค์กรที่เป็นข้อได้เปรียบหรือจุดเด่นที่ควรนำมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และควรดำรงไว้เพื่อการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) การกำหนดส่วนราชการเหมาะสมกับงานและหน้าที่ที่ปฏิบัติชัดเจน
- ๒) ผู้บริหารมีการส่งเสริมการพัฒนาของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ
- ๓) มีการใช้ระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยอยู่เสมอ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว
- ๔) ได้รับการสนับสนุนการพัฒนาทั้งด้านวิชาการและระเบียบ กฎหมายอยู่เสมอ
- ๕) เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถ ศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง

(๒) **จุดอ่อน (Weaknesses)** เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี มีปัจจัยภายในองค์กรที่เป็นข้อเสียเปรียบหรือจุดด้อยที่ควรปรับปรุงให้ดีขึ้น ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และขจัดให้หมดไป อันจะเป็นประโยชน์ต่อเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ประกอบด้วย

- ๑) การปฏิบัติงานระหว่างส่วนราชการยังขาดการทำงานแบบบูรณาการเชื่อมโยงกัน
- ๒) เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ที่เป็นระบบและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
- ๓) เจ้าหน้าที่ยังขาดความตระหนักและรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนเอง
- ๔) ขาดการสร้างวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร และคุณธรรม จริยธรรม เพื่อให้เกิดแรงจูงใจ

ขวัญและกำลังใจ ในการปฏิบัติหน้าที่



๕) ข้าราชการยังขาดระเบียบวินัยที่ดีในการทำงาน

(๓) โอกาส (Opportunities) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี มีปัจจัยภายนอกองค์กรที่สามารถส่งผลกระทบต่อที่เป็นประโยชน์ ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรได้ และเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี สามารถสร้างเป็นโอกาสหรือนำข้อดีมาเสริมสร้างให้หน่วยงานเข้มแข็ง

๑) นโยบายของรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาและการบริหารงานของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี

๒) กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในหลักสูตรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

๓) ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้ได้รับข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานอยู่เสมอ

๔) ประชาชนมีส่วนร่วมต่อการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕) รัฐบาลมีการกระจายอำนาจและภารกิจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมากขึ้น

๖) ผู้บริหารมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร

(๔) อุปสรรค (Threats) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี มีปัจจัยภายนอกองค์กรที่สามารถส่งผลกระทบต่อเป็นภัยคุกคามก่อให้เกิดผลเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร และจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์หรือขจัดอุปสรรคหรือภัยคุกคามของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ประกอบด้วย

๑) การจัดสรรงบประมาณของรัฐให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่เพียงพอ

๒) ระเบียบกฎหมายมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

๓) ภัยธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารงานของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี

๔) การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง

๕) การถ่ายโอนภารกิจบางส่วนจากส่วนกลางไปให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ได้

ถ่ายโอนบุคลากรและงบประมาณ





๒.๖ กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี

แบบแสดงรายละเอียดอัตรากำลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙

แบบแสดงกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)

	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลังที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	ปลัดเทศบาล ระดับสูง (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับสูง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับสูง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
<b>สำนักปลัดเทศบาล (๑๑)</b>									
๔	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๕	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖	หัวหน้าฝ่ายปกครอง (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗	หัวหน้าฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๙	หัวหน้าฝ่ายนิติการ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๐	นักพัฒนาการท่องเที่ยว (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๑	นักจัดการงานทะเบียนและบัตร (ปก./ชก.)	๖	๖	๖	๖	-	-	-	
๑๒	นักจัดการงานเทศกิจ (ปก./ชก.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๑๓	นักจัดการงานทั่วไป (ปก./ชก.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๑๔	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ (ปก./ชก.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๑๕	นิติกร (ปก./ชก.)	๔	๕	๕	๕	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
๑๖	เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
๑๗	เจ้าพนักงานส่งเสริมการท่องเที่ยว (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๘	เจ้าพนักงานทะเบียน (ปง./ชง.)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
๑๙	เจ้าพนักงานเทศกิจ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๐	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปง./ชง.)	๑๑	๑๑	๑๑	๑๑	-	-	-	
<b>ลูกจ้างประจำ</b>									
๒๑	เจ้าพนักงานเทศกิจ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๒	หัวหน้าหมวดรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๓	นายท้ายเรือดับเพลิง	๒	๑	๑	๑	-๑	-	-	ยุบเลิก
<b>พนักงานจ้าง</b>									
๒๔	ผู้ช่วยนักจัดการงานทะเบียนและบัตร	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๒๕	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานทะเบียน	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๒๖	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑๔	๑๔	๑๔	๑๔	-	-	-	
๒๗	พนักงานขับรถยนต์	๒๖	๒๖	๒๖	๒๖	-	-	-	
๒๘	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานเทศกิจ	๑๓	๑๓	๑๓	๑๓	-	-	-	
๒๙	พนักงานดับเพลิง	๑๓	๑๓	๑๓	๑๓	-	-	-	
๓๐	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	๓	๓	๓	๓	-	-	-	



	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๓๑	ผู้ช่วยนักวิชาการคอมพิวเตอร์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๒	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานส่งเสริมการท่องเที่ยว	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๓	คนงาน	๔๒	๔๒	๔๒	๔๒	-	-	-	
		๑๗๑	๑๗๑	๑๗๑	๑๗๑	-	-	-	
<b>สำนักงานคลัง (๑๔)</b>									
๓๔	ผู้อำนวยการสำนักงานคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับสูง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๕	ผู้อำนวยการส่วนบริหารการคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๖	ผู้อำนวยการส่วนพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๗	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๘	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๙	หัวหน้าฝ่ายพัสดุและทรัพย์สิน (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔๐	หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔๑	นักวิชาการคลัง (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔๒	นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๔๓	นักวิชาการพัสดุ (ปก./ชก.)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
๔๔	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก./ชก.)	๖	๖	๖	๖	-	-	-	
๔๕	เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
๔๖	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปง./ชง.)	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
๔๗	เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๔๘	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง./ชง.)	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
<b>พนักงานจ้าง</b>									
๕๐	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑๒	๑๒	๑๒	๑๒	-	-	-	
๕๑	พนักงานขับรถยนต์	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๕๒	ผู้ช่วยนักวิชาการคลัง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๕๓	ผู้ช่วยนักวิชาการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๕๔	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
๕๕	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
๕๖	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑๒	๑๒	๑๒	๑๒	-	-	-	
๕๗	คนงาน	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
		๗๙	๗๙	๗๙	๗๙	-	-	-	
<b>สำนักงานช่าง (๑๕)</b>									
๕๘	ผู้อำนวยการสำนักงานช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับสูง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๕๙	ผู้อำนวยการส่วนควบคุมอาคารและผังเมือง (นักบริหารงานช่าง ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖๐	ผู้อำนวยการส่วนควบคุมการก่อสร้าง (นักบริหารงานช่าง ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖๑	ผู้อำนวยการส่วนการโยธา (นักบริหารงานช่าง ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	



	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๖๒	ผู้อำนวยการส่วนช่างสุขาภิบาล (นักบริหารงานช่างสุขาภิบาล ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖๓	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖๔	หัวหน้าฝ่ายควบคุมอาคาร (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖๕	หัวหน้าฝ่ายผังเมือง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖๖	หัวหน้าฝ่ายวิศวกรรมโยธา (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖๗	หัวหน้าฝ่ายสถาปัตยกรรม (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖๘	หัวหน้าฝ่ายสาธารณูปโภค (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖๙	หัวหน้าฝ่ายเครื่องจักรกล (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗๐	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการเกษตร (นักบริหารงานการเกษตร ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗๑	หัวหน้าฝ่ายจัดการสภาพแวดล้อมด้านวัสดุใช้แล้ว (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗๒	หัวหน้าฝ่ายจัดการคุณภาพน้ำ (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗๓	นักจัดการงานทั่วไป (ปก./ชก.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๗๔	วิศวกรโยธา (ขพ.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗๕	วิศวกรโยธา (ปก./ชก.)	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
๗๖	สถาปนิก (ขพ.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗๗	สถาปนิก (ปก./ชก.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๗๘	นักผังเมือง (ปก./ชก.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๗๙	วิศวกรไฟฟ้า (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘๐	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร (ปก./ชก.)	๑	-	-	-	-๑	-	-	ยุบเลิก
๘๑	นักวิชาการสวนสาธารณะ (ขพ.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘๒	วิศวกรสุขาภิบาล (ปก./ชก.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๘๓	เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
๘๔	นายช่างเขียนแบบ (ปง./ชง.)	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
๘๕	นายช่างโยธา (อส.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘๖	นายช่างโยธา (ปง./ชง.)	๑๒	๑๒	๑๒	๑๒	-	-	-	
๘๗	นายช่างสำรวจ (อส.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘๘	นายช่างสำรวจ (ปง./ชง.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๘๙	นายช่างไฟฟ้า (อส.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๙๐	นายช่างไฟฟ้า (ปง./ชง.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๙๑	นายช่างเครื่องกล (ปง./ชง.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๙๒	เจ้าพนักงานสุขาภิบาล (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	<b>ลูกจ้างประจำ</b>								
๙๓	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดหนัก	๓	๒	๒	๒	-๑	-	-	ยุบเลิก
๙๔	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดกลาง	๑	-	-	-	-๑	-	-	ยุบเลิก





ส่วนราชการ	กรอปปอัตรากำลัง	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		เดิม	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
พนักงานจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษ								
๙๕ ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ (ด้านวิศวกรรม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้าง								
๙๖ ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	๕	๕	๕	๕	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
	-	-	-	-	-๑	-	-	ยุบเลิก
๙๗ ผู้ช่วยนักผังเมือง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๙๘ ผู้ช่วยวิศวกรโยธา	-	๒	๒	๒	+๒	-	-	กำหนดเพิ่ม
๙๙ ผู้ช่วยสถาปนิก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๐๐ ผู้ช่วยวิศวกรเครื่องกล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๐๑ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑๘	๑๗	๑๗	๑๗	-๑	-	-	ยุบเลิก
๑๐๒ ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๑๐๓ ผู้ช่วยนายช่างสำรวจ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๐๔ ผู้ช่วยนายช่างเขียนแบบ	๖	๖	๖	๖	-	-	-	
๑๐๕ ผู้ช่วยนายช่างศิลป์	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๑๐๖ ผู้ช่วยนายช่างเครื่องกล	๔	๔	๔	๔	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
	-	-	-	-	-๑	-	-	ยุบเลิก
๑๐๗ ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๖	๗	๗	๗	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
๑๐๘ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานสวนสาธารณะ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๐๙ พนักงานขับรถยนต์	๓๐	๓๒	๓๒	๓๒	+๒	-	-	กำหนดเพิ่ม
๑๑๐ พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดหนัก	๑๐	๑๔	๑๔	๑๔	+๔	-	-	กำหนดเพิ่ม
๑๑๑ พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดกลาง	๑๕	๑๗	๑๗	๑๗	+๒	-	-	กำหนดเพิ่ม
๑๑๒ พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๒๕	๒๕	๒๕	๒๕	-	-	-	
๑๑๓ ผู้ช่วยช่างปูน	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๑๑๔ ผู้ช่วยช่างไม้	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๑๑๕ พนักงานตกแต่งสวน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	-	-	-	
๑๑๖ คนงาน	๑๓๒	๑๕๔	๑๕๔	๑๕๔	+๒๒	-	-	กำหนดเพิ่ม
	-	-	-	-	-๑	-	-	ยุบเลิก
	๓๔๙	๓๗๘	๓๗๘	๓๗๘	+๒๙	-	-	
<b>สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (๑๖)</b>								
๑๑๗ ผู้อำนวยการสำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับสูง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๑๘ ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๑๙ ผู้อำนวยการส่วนบริการสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๒๐ ผู้อำนวยการส่วนบริการอนามัยสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๒๑ หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมสุขภาพ (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๒๒ หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	



	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เต็ม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด		
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙
	<b>พนักงานจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษ</b>							
๙๕	ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ (ด้านวิศวกรรม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-
	<b>พนักงานจ้าง</b>							
๙๖	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	๕	๕	๕	๕	+๑	-	-
		-	-	-	-	-๑	-	-
๙๗	ผู้ช่วยนักผังเมือง	๑	๑	๑	๑	-	-	-
๙๘	ผู้ช่วยวิศวกรโยธา	-	๒	๒	๒	+๒	-	-
๙๙	ผู้ช่วยสถาปนิก	๑	๑	๑	๑	-	-	-
๑๐๐	ผู้ช่วยวิศวกรเครื่องกล	๑	๑	๑	๑	-	-	-
๑๐๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑๘	๑๗	๑๗	๑๗	-๑	-	-
๑๐๒	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๓	๓	๓	๓	-	-	-
๑๐๓	ผู้ช่วยนายช่างสำรวจ	๑	๑	๑	๑	-	-	-
๑๐๔	ผู้ช่วยนายช่างเขียนแบบ	๖	๖	๖	๖	-	-	-
๑๐๕	ผู้ช่วยนายช่างศิลป์	๒	๒	๒	๒	-	-	-
๑๐๖	ผู้ช่วยนายช่างเครื่องกล	๔	๔	๔	๔	+๑	-	-
		-	-	-	-	-๑	-	-
๑๐๗	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๖	๗	๗	๗	+๑	-	-
๑๐๘	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานสวนสาธารณะ	๑	๑	๑	๑	-	-	-
๑๐๙	พนักงานขับรถยนต์	๓๐	๓๒	๓๒	๓๒	+๒	-	-
๑๑๐	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดหนัก	๑๐	๑๔	๑๔	๑๔	+๔	-	-
๑๑๑	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดกลาง	๑๕	๑๗	๑๗	๑๗	+๒	-	-
๑๑๒	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๒๕	๒๕	๒๕	๒๕	-	-	-
๑๑๓	ผู้ช่วยช่างปูน	๒	๒	๒	๒	-	-	-
๑๑๔	ผู้ช่วยช่างไม้	๒	๒	๒	๒	-	-	-
๑๑๕	พนักงานตกแต่งสวน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	-	-	-
๑๑๖	คณงาน	๑๓๒	๑๕๔	๑๕๔	๑๕๔	+๒๒	-	-
		-	-	-	-	-๑	-	-
		๓๔๙	๓๗๘	๓๗๘	๓๗๘	+๒๙	-	-
<b>สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (๑๖)</b>								
๑๑๗	ผู้อำนวยการสำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับสูง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-
๑๑๘	ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-
๑๑๙	ผู้อำนวยการสำนักบริการสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-
๑๒๐	ผู้อำนวยการสำนักบริการอนามัยสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-
๑๒๑	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมสุขภาพ (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-
๑๒๒	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		เดิม	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
๑๒๓ หัวหน้าฝ่ายบริหารการแพทย์ (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๒๔ หัวหน้าฝ่ายสนับสนุนบริหารการแพทย์ (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๒๕ หัวหน้าฝ่ายจัดการมูลฝอยสิ่งปฏิกูล (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๒๖ หัวหน้าฝ่ายบริการสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๒๗ หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๒๘ พยาบาลวิชาชีพ (ชช.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๒๙ พยาบาลวิชาชีพ (ชพ.)	๗	๗	๗	๗	-	-	-	
๑๓๐ พยาบาลวิชาชีพ (ปก./ชก.)	๑๓	๑๓	๑๓	๑๓	-	-	-	
๑๓๑ นักวิชาการสาธารณสุข (ปก./ชก.)	๒๕	๒๖	๒๖	๒๖	+๑	-	-	ปรับปรุงจัดใหม่*
๑๓๒ นักวิชาการสุขาภิบาล (ชพ.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๑๓๓ นักวิชาการสุขาภิบาล (ปก./ชก.)	๘	๘	๘	๘	-	-	-	
๑๓๔ นายแพทย์ (ปก./ชก.)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
๑๓๕ ทันตแพทย์ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๓๖ ทันตแพทย์ (ปก./ชก.)	๑	-	-	-	-๑	-	-	ปรับปรุงจัดใหม่*
๑๓๗ แพทย์แผนไทย (ปก./ชก.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๑๓๘ นักกายภาพบำบัด (ปก./ชก.)	๒	๓	๓	๓	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
๑๓๙ เภสัชกร (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๔๐ นักจัดการงานทั่วไป (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๔๑ นายสัตวแพทย์ (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
๑๔๒ โภชนากร (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๔๓ เจ้าพนักงานสาธารณสุข (ปง./ชง.)	๓	๒	๒	๒	-๑	-	-	ปรับปรุงจัดใหม่**
๑๔๔ พยาบาลเทคนิค (ปง./ชง.)	๑	-	-	-	-๑	-	-	ยุบเลิก
๑๔๕ เจ้าพนักงานทันตสาธารณสุข (ปง./ชง.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๑๔๖ สัตวแพทย์ (ปง./ชง.)	๒	๑	๑	๑	-๑	-	-	ยุบเลิก
๑๔๗ เจ้าพนักงานเภสัชกรรม (ปง./ชง.)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
๑๔๘ เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๑๔๙ เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปง./ชง.)	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	ปรับปรุงจัดใหม่**
<b>ลูกจ้างประจำ</b>								
๑๕๐ คนงาน	๔	๒	๒	๒	-๒	-	-	ยุบเลิก
๑๕๑ พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้าง</b>								
๑๕๒ ผู้ช่วยนักวิชาการคอมพิวเตอร์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๕๓ พนักงานขับรถยนต์	๔๐	๔๑	๔๑	๔๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
๑๕๔ ผู้ช่วยนักวิชาการสาธารณสุข	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๑๕๕ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑๖	๑๖	๑๖	๑๖	-	-	-	



	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
			เดิม	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๙
๑๕๖	ผู้ช่วยนักวิชาการสุขาภิบาล	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๕๗	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานทันตสาธารณสุข	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๕๘	ผู้ช่วยพนักงานสัตวบาล	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
๑๕๙	ผู้ช่วยแพทย์แผนไทย	๓	๓	๓	๓	-	-	-		
๑๖๐	ผู้ช่วยนักกายภาพบำบัด	๓	๓	๓	๓	-	-	-		
๑๖๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๕	๕	๕	๕	-	-	-		
๑๖๒	ผู้ช่วยพยาบาลวิชาชีพ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๖๓	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๕	๖	๖	๖	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม	
๑๖๔	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดกลาง	๖	๔	๔	๔	-๒	-	-	ยุบเลิก	
๑๖๕	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๖๖	คนงาน	๒๖๑	๒๖๑	๒๖๑	๒๖๑	-	-	-		
		๔๕๑	๔๔๙	๔๔๙	๔๔๙	-๒	-	-	-	
<b>กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ (๑๗)</b>										
๑๖๗	ผู้อำนวยการยุทธศาสตร์และงบประมาณ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๖๘	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๖๙	หัวหน้าฝ่ายบริการและแผนทรัพยากร (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๗๐	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.)	๕	๕	๕	๕	-	-	-		
๑๗๑	นักวิชาการคลัง (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๗๒	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๗๓	นักประชาสัมพันธ์ (ปก./ชก.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
๑๗๔	เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๗๕	เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๔	๔	๔	๔	-	-	-		
<b>พนักงานจ้าง</b>										
๑๗๖	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
๑๗๗	ผู้ช่วยนักประชาสัมพันธ์	๓	๓	๓	๓	-	-	-		
๑๗๘	พนักงานขับรถยนต์	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
๑๗๙	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๔	๔	๔	๔	-	-	-		
๑๘๐	คนงาน	๓	๓	๓	๓	-	-	-		
		๓๑	๓๑	๓๑	๓๑	-	-	-	-	
<b>สำนักงานศึกษา (๑๘)</b>										
๑๘๑	ผู้อำนวยการสำนักงานการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับสูง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๘๒	ผู้อำนวยการส่วนบริหารการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๘๓	ผู้อำนวยการส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (นักบริหารงานการศึกษา ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๘๔	ศึกษานิเทศก์	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
๑๘๕	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและโครงการ (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑๘๖ หัวหน้าฝ่ายกิจการโรงเรียน (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๘๗ หัวหน้าฝ่ายวิชาการ (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๘๘ หัวหน้าฝ่ายการศึกษาอกระบบและตามอัธยาศัย (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๘๙ หัวหน้าฝ่ายกิจกรรมเด็กและเยาวชน (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๙๐ หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๙๑ นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)	๗	๗	๗	๗	-	-	-	
๑๙๒ นักสันตนาการ (ปก./ชก.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๑๙๓ บรรณารักษ์ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๙๔ เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี (ปง./ชง.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๑๙๕ เจ้าหน้าที่งานธุรการ (ปง./ชง.)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษ</b>								
๑๙๖ ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ (ด้านการศึกษา)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้าง</b>								
๑๙๗ ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๙๘ ผู้ช่วยบรรณารักษ์	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๑๙๙ ผู้ช่วยนักสันตนาการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๐๐ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑๔	๑๔	๑๔	๑๔	-	-	-	
๒๐๑ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๐๒ พนักงานขับรถยนต์ (ผู้มีทักษะ)	๗	๗	๗	๗	-	-	-	
๒๐๓ คนงาน	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	-	-	-	
๒๐๔ พนักงานขับรถยนต์ (ทั่วไป)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๒๐๕ ภารโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๐๖ ครูสอนเด็กด้อยโอกาส	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
	๗๙	๗๙	๗๙	๗๙	-	-	-	
<b>โรงเรียนในสังกัดเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี</b>								
<b>โรงเรียนเทศบาล ๑ (แดงอ่อนเมตติมวิทยา)</b>								
<b>ผู้บริหารสถานศึกษา</b>								
๒๐๗ ผู้อำนวยการสถานศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๐๘ รองผู้อำนวยการสถานศึกษา	๓	๓	๓	๓	-	-	-	เงินอุดหนุน
<b>สายงานการสอน</b>								
๒๐๙ ครู	๕๙	๕๙	๕๙	๕๙	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๑๐ ครูผู้ช่วย	๔	๔	๔	๔	-	-	-	เงินอุดหนุน
<b>ลูกจ้างประจำ</b>								
๒๑๑ ภารโรง	๒	๒	๒	๒	-	-	-	เงินอุดหนุน



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
<b>พนักงานจ้าง</b>								
๒๑๒ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๒	๒	๒	๒	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๑๓ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๑๔ ผู้ช่วยครูผู้ช่วย	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
๒๑๕ พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๑๖ ภารโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๑๗ คนงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๑๘ ผู้ดูแลเด็ก	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
๒๑๙ ภารโรง	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
<b>โรงเรียนเทศบาล ๓ (ตลาดล่าง)</b>								
<b>ผู้บริหารสถานศึกษา</b>								
๒๒๐ ผู้อำนวยการสถานศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๒๑ รองผู้อำนวยการสถานศึกษา	๒	๒	๒	๒	-	-	-	เงินอุดหนุน
<b>สายงานการสอน</b>								
๒๒๒ ครู	๔๒	๔๒	๔๒	๔๒	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๒๓ ครูผู้ช่วย	๘	๘	๘	๘	-	-	-	เงินอุดหนุน
<b>พนักงานจ้าง</b>								
๒๒๔ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๒๕ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๒๖ ผู้ช่วยครูผู้ช่วย	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๒๒๗ พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๒๘ ภารโรง	๒	๒	๒	๒	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๒๙ ผู้ดูแลเด็ก	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๒๓๐ คนงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๓๑ ภารโรง	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
<b>โรงเรียนเทศบาล ๔ (วัดโพธิ์วาสน)</b>								
<b>ผู้บริหารสถานศึกษา</b>								
๒๓๒ ผู้อำนวยการสถานศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๓๓ รองผู้อำนวยการสถานศึกษา	๓	๓	๓	๓	-	-	-	เงินอุดหนุน
<b>สายงานการสอน</b>								
๒๓๔ ครู	๕๑	๕๑	๕๑	๕๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๓๕ ครูผู้ช่วย	๔	๔	๔	๔	-	-	-	เงินอุดหนุน
<b>ลูกจ้างประจำ</b>								
๒๓๖ ภารโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน



	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
<b>พนักงานจ้าง</b>									
๒๓๗	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๓	๓	๓	๓	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๓๘	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๓๙	ผู้ช่วยครูผู้ช่วย	๑๘	๑๘	๑๘	๑๘	-	-	-	
๒๔๐	พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๔๑	ผู้ดูแลเด็ก	๑๖	๑๖	๑๖	๑๖	-	-	-	
๒๔๒	คนงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๔๓	ภารโรง	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
<b>โรงเรียนเทศบาล ๕</b>									
<b>ผู้บริหารสถานศึกษา</b>									
๒๔๔	ผู้อำนวยการสถานศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๔๕	รองผู้อำนวยการสถานศึกษา	๔	๔	๔	๔	-	-	-	เงินอุดหนุน
<b>สายงานการสอน</b>									
๒๔๖	ครู	๘๔	๘๔	๘๔	๘๔	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๔๗	ครูผู้ช่วย	๓	๓	๓	๓	-	-	-	เงินอุดหนุน
<b>พนักงานจ้าง</b>									
๒๔๘	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๒	๒	๒	๒	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๔๙	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๔	๔	๔	๔	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๕๐	ผู้ช่วยครูผู้ช่วย	๑๑	๑๑	๑๑	๑๑	-	-	-	
๒๕๑	พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๕๒	ภารโรง	๓	๓	๓	๓	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๕๓	ผู้ดูแลเด็ก	๙	๙	๙	๙	-	-	-	
๒๕๔	คนงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๕๕	ภารโรง	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
<b>โรงเรียนกีฬาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี</b>									
<b>ผู้บริหารสถานศึกษา</b>									
๒๕๖	ผู้อำนวยการสถานศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๕๗	รองผู้อำนวยการสถานศึกษา	๑	๒	๒	๒	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
<b>สายงานการสอน</b>									
๒๕๘	ครู	๑๘	๑๘	๑๘	๑๘	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๕๙	ครูผู้ช่วย	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
<b>พนักงานจ้าง</b>									
๒๖๐	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๖๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๖๒	ผู้ช่วยครูผู้ช่วย	๕	๕	๕	๕	-	-	-	



	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๒๖๓	พนักงานขับรถยนต์	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
๒๖๔	ภารโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๖๕	ผู้ดูแลเด็ก	๗	๗	๗	๗	-	-	-	
๒๖๖	คนงาน	๗	๗	๗	๗	-	-	-	
๒๖๗	ภารโรง	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
<b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโรงเรียนเทศบาล ๔ (วัดโพธิ์ขาว)</b>									
<b>ผู้บริหารสถานศึกษา</b>									
๒๖๘	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
<b>สายงานการสอน</b>									
๒๖๙	ครู	๕	๕	๕	๕	-	-	-	เงินอุดหนุน
<b>พนักงานจ้าง</b>									
๒๗๐	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๗๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๗๒	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๗๓	ผู้ดูแลเด็ก	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๒๗๔	ภารโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๗๕	คนงาน	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
<b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโรงเรียนวัดโพธิ์นิมิต</b>									
<b>ผู้บริหารสถานศึกษา</b>									
๒๗๖	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
<b>สายงานการสอน</b>									
๒๗๗	ครู	๓	๓	๓	๓	-	-	-	เงินอุดหนุน
<b>พนักงานจ้าง</b>									
๒๗๘	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
๒๗๙	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๘๐	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๘๑	ผู้ดูแลเด็ก	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๒๘๒	ภารโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านบางหลา</b>									
<b>ผู้บริหารสถานศึกษา</b>									
๒๘๓	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
<b>สายงานการสอน</b>									
๒๘๔	ครู	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน
<b>พนักงานจ้าง</b>									
๒๘๕	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	เงินอุดหนุน





	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๒๘๖	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๘๗	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๘๘	ภารโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๘๙	คนงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
		๔๖๒	๔๖๖	๔๖๖	๔๖๖	+๔	-	-	
	<b>กองสวัสดิการสังคม (๑๑)</b>								
๒๙๐	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๙๑	หัวหน้าฝ่ายสังคมสงเคราะห์ (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๙๒	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาชุมชน (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๙๓	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมสวัสดิการสังคม (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๙๔	นักสังคมสงเคราะห์ (ปก./ชก.)	๖	๖	๖	๖	-	-	-	
๒๙๕	นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)	๘	๘	๘	๘	-	-	-	
๒๙๖	นักวิชาคอมพิวเตอร์ (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
๒๙๗	นักจัดการงานทั่วไป (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๙๘	เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๙๙	เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	<b>พนักงานจ้าง</b>								
๓๐๐	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๓๐๑	พนักงานขับรถยนต์	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
๓๐๒	ผู้ช่วยนักสังคมสงเคราะห์	๑	-	-	-	-๑	-	-	ยุบเลิก
๓๐๓	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	๑๒	๑๒	๑๒	๑๒	-	-	-	
๓๐๔	คนงาน	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
		๔๖	๔๖	๔๖	๔๖	-	-	-	
	<b>หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)</b>								
๓๐๕	นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
		๒	๒	๒	๒	-	-	-	
	<b>กองการเจ้าหน้าที่ (๒๙)</b>								
๓๐๖	ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๐๗	หัวหน้าฝ่ายบรรจุแต่งตั้งและอัตรากำลัง (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๐๘	หัวหน้าฝ่ายสิทธิและสวัสดิการ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๐๙	หัวหน้าฝ่ายวินัยและส่งเสริมคุณธรรม (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๑๐	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๑๑	นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.)	๗	๗	๗	๗	-	-	-	
๓๑๒	นิติกร (ปก./ชก.)	๒	๓	๓	๓	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
๓๑๓	นักจัดการงานทั่วไป (ปก./ชก.)	๑	-	-	-	-๑	-	-	ปรับปรุงโดย...



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๓๑๔ นักวิชาการคอมพิวเตอร์ (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	ขจัดปัญหา...
๓๑๕ เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๔	๕	๕	๕	+๑	-	-	ขจัดปัญหา...
๓๑๖ เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปง./ชง.)	๑	-	-	-	-๑	-	-	ขจัดปัญหา...
<b>พนักงานจ้าง</b>								
๓๑๗ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๗	๖	๖	๖	-๑	-	-	ยุบเลิก
๓๑๘ คนงาน	๖	๕	๕	๕	-๑	-	-	ยุบเลิก
	๓๓	๓๒	๓๒	๓๒	-๑	-	-	
<b>กองสารสนเทศฯและทะเบียนทรัพย์สิน (๓๐)</b>								
๓๑๙ ผู้อำนวยการกองสารสนเทศฯและทะเบียนทรัพย์สิน (นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๒๐ หัวหน้าฝ่ายระบบข้อมูลสารสนเทศและสารสนเทศ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๒๑ นักวิชาการคอมพิวเตอร์ (ปก./ชก.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๓๒๒ นักวิชาการคลัง (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๒๓ นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๒๔ เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง./ชง.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๓๒๕ เจ้าพนักงานการคลัง (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๒๖ นายช่างสำรวจ (ปง./ชง.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๓๒๗ เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
<b>ลูกจ้างประจำ</b>								
๓๒๘ เจ้าหน้าที่ทะเบียนทรัพย์สิน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้าง</b>								
๓๒๙ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๖	๖	๖	๖	-	-	-	
๓๓๐ พนักงานขับรถยนต์	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๓๓๑ ผู้ช่วยนายช่างสำรวจ	๘	๘	๘	๘	-	-	-	
๓๓๒ ผู้ช่วยนักวิชาการคอมพิวเตอร์	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๓๓๓ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๘	๘	๘	๘	-	-	-	
๓๓๔ คนงาน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	-	-	-	
	๕๓	๕๓	๕๓	๕๓	-	-	-	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๑,๗๕๖</b>	<b>๑,๗๘๖</b>	<b>๑,๗๘๖</b>	<b>๑,๗๘๖</b>	<b>+๓๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	



### ๒.๗ การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ได้จำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากรในสังกัด ซึ่งจะเป็นวิเคราะห์คุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีผลต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น

ประเภท	ต่ำกว่า ปวช.	ปวช. หรือ เทียบเท่า	ปวส. หรือ เทียบเท่า	ปริญญาตรี หรือ เทียบเท่า	ปริญญาโท หรือ เทียบเท่า	ปริญญาเอก หรือ เทียบเท่า	รวม
ข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น	-	๔	๔๔	๑๙๑	๕๕	-	๒๙๔
ข้าราชการหรือพนักงานครู และบุคลากรทางการศึกษา	-	-	-	๒๔๐	๒๔	-	๒๖๔
ลูกจ้างประจำ	๔	๕	๖	๒	-	-	๑๗
พนักงานจ้าง	๓๙๙	๒๓๔	๑๑๘	๑๙๘	๓๐	-	๙๗๙
รวม	๔๐๓	๒๔๓	๑๖๘	๖๓๑	๑๐๙	-	๑,๕๕๔
คิดเป็นร้อยละ	๒๕.๙๓	๑๕.๖๔	๑๐.๘๑	๔๐.๖๑	๗.๐๑	-	๑๐๐.๐๐

### ๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี วิเคราะห์สายงานโดยมีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือวิเคราะห์การพัฒนาบุคลากรในการพัฒนาตามหลักสูตรที่กำหนดตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง โดยควรมีสัดส่วนในการพัฒนาให้เหมาะสม การคำนึงถึงหลักความอาวุโส ความจำเป็นที่จะนำไปใช้ประกอบเส้นทางความก้าวหน้า และพิจารณาถึงงบประมาณของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี เช่น

บริหารท้องถิ่น	อำนวยการท้องถิ่น	วิชาการ	ทั่วไป
๑) นักบริหารงาน ท้องถิ่น	๑) นักบริหารงานทั่วไป ๒) นักบริหารงานการคลัง ๓) นักบริหารงานช่าง ๔) นักบริหารงานสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม ๕) นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ๖) นักบริหารงานการศึกษา ๗) นักบริหารงานช่างสุขาภิบาล ๘) นักบริหารงานการเกษตร	๑) นักจัดการงานทั่วไป ๒) นักทรัพยากรบุคคล ๓) นักวิเคราะห์นโยบาย และแผน ๔) นักจัดการงานทะเบียนและ บัตร ๕) นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ๖) นักวิชาการเงินและบัญชี ๗) นักวิชาการคลัง ๘) นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๑) เจ้าพนักงานธุรการ ๒) เจ้าพนักงานทะเบียน ๓) เจ้าพนักงานการเงินและ บัญชี ๔) เจ้าพนักงานการคลัง ๕) เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ๖) เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ ๗) เจ้าพนักงานส่งเสริมการ ท่องเที่ยว ๘) เจ้าพนักงานสาธารณสุข



บริหารท้องถิ่น	อำนาจการท้องถิ่น	วิชาการ	ทั่วไป
		๙) นักวิชาการพัสดุ ๑๐) นักวิชาการตรวจสอบ ภายใน ๑๑) นักประชาสัมพันธ์ ๑๒) นักพัฒนาการท่องเที่ยว ๑๓) นักวิชาการสวนสาธารณะ ๑๔) นักวิชาการสาธารณสุข ๑๕) พยาบาลวิชาชีพ ๑๖) นักกายภาพบำบัด ๑๗) แพทย์แผนไทย ๑๘) นักวิชาการสุขาภิบาล ๑๙) โภชนาการ ๒๐) เกษีกร ๒๑) ทันตแพทย์ ๒๒) นายสัตวแพทย์ ๒๓) นายแพทย์ ๒๔) วิศวกรโยธา ๒๕) สถาปนิก ๒๖) นักผังเมือง ๒๗) วิศวกรสุขาภิบาล ๒๘) นักพัฒนาชุมชน ๒๙) นักสังคมสงเคราะห์ ๓๐) นักวิชาการศึกษา ๓๑) บรรณารักษ์ ๓๒) นักสันตนาการ ๓๓) นักจัดการงานเทศกิจ ๓๔) นักป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	๙) เจ้าพนักงานสุขาภิบาล ๑๐) โภชนาการ ๑๑) เจ้าพนักงานเภสัชกรรม ๑๒) เจ้าพนักงานทันต สาธารณสุข ๑๓) สัตวแพทย์ ๑๔) นายช่างโยธา ๑๕) นายช่างเขียนแบบ ๑๖) นายช่างสำรวจ ๑๗) นายช่างเครื่องกล ๑๘) นายช่างไฟฟ้า ๑๙) เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน ๒๐) เจ้าพนักงานเทศกิจ ๒๑) เจ้าพนักงานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย

## ๒.๙ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จำแนกตามประเภทตำแหน่ง

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี วิเคราะห์โครงสร้างอายุของบุคลากรในสังกัด โดย จำแนกตามประเภท ตำแหน่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) ที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งเป็นเครื่องมือวิเคราะห์การพัฒนาบุคลากรต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมผู้สูงวัยในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และช่องว่างระหว่างวัยที่เกิดขึ้นในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยผู้ที่ใกล้เกษียณอายุควรได้รับการพัฒนาใน หลักสูตรหรือวิธีการพัฒนาที่เหมาะสม และควรกำหนดให้เป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ ให้กับบุคลากรใน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เช่น



ประเภท	ช่วงอายุ (ปี)								คน	อายุเฉลี่ย
	<=	๒๕ -	๓๐ -	๓๕ -	๔๐ -	๔๕ -	๕๐ -	>=		
	๒๔	๒๙	๓๔	๓๙	๔๔	๔๙	๕๔	๕๕		
บริหารท้องถิ่น	-	-	-	-	-	-	๑	๓	๔	๕๖.๗๕
อำนวยการท้องถิ่น	-	-	-	๒	๗	๑๘	๑๒	๙	๔๘	๔๙.๔๙
วิชาการ	-	๑๐	๓๘	๒๑	๔๕	๒๔	๑๓	๖	๑๕๗	๔๐.๑๘
ทั่วไป	๒	๒	๑๑	๓	๒๔	๑๗	๑๑	๑๕	๘๕	๔๔.๘๔
ข้าราชการหรือพนักงานครู และบุคลากรทางการศึกษา	-	๑๙	๒๑	๑๗	๖๔	๖๕	๓๙	๓๙	๒๖๔	๔๗.๖๘
ลูกจ้าง	-	-	-	-	-	๑	๒	๑๔	๑๗	๕๕.๖๕
พนักงานจ้าง	๒๗	๑๑๖	๑๒๕	๑๔๐	๑๔๒	๑๗๔	๑๔๕	๑๑๐	๙๗๙	๔๑.๗๖
รวม	๒๙	๑๔๗	๑๙๕	๑๘๓	๒๘๒	๒๙๙	๒๒๓	๑๙๖	๑,๕๕๔	
คิดเป็นร้อยละ	๑.๘๗	๙.๔๖	๑๒.๕๕	๑๑.๗๘	๑๘.๑๕	๑๙.๒๔	๑๔.๓๔	๑๒.๖๑	๑๐๐	

### ๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ได้วิเคราะห์การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี ซึ่งเป็นเครื่องมือวิเคราะห์การวางแผนล่วงหน้าในการกำหนดอัตรากำลังและแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น

ลำดับ	สายงาน	ปีงบประมาณที่เกษียณอายุ			รวม
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	นักบริหารงานท้องถิ่น	๓	-	-	๓
๒	นักบริหารงานทั่วไป	๑	-	-	๑
๓	นักบริหารงานคลัง	-	-	๑	๑
๔	นักบริหารงานช่าง	๑	-	๑	๒
๕	นักบริหารงานสาธารณสุข	-	๑	-	๑
๖	นักบริหารงานการเกษตร	-	๑	-	๑
๗	นักบริหารงานสวัสดิการสังคม	๑	-	-	๑



ลำดับ	สายงาน	ปีงบประมาณที่เกษียณอายุ			รวม
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๘	โภชนาการ	-	๑	-	๑
๙	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๑	-	-	๑
๑๐	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	-	-	๑	๑
๑๑	สัตวแพทย์	-	-	๑	๑
๑๒	เจ้าพนักงานธุรการ	-	๑	-	๑
๑๓	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑	-	-	๑
๑๔	เจ้าพนักงานสาธารณสุข	๑	๑	-	๒
	รวม	๙	๕	๔	๑๘



### ส่วนที่ ๓ หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร

แนวทางในการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกระดับ พนักงานเทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป เพื่อให้ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพ ทั้งทางด้านการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งและคุณธรรมและจริยธรรม ดังนี้

#### ๓.๑ เป้าหมายการพัฒนา

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี กำหนดเป้าหมายของการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ทั้งเป้าหมายเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ดังนี้

๑. เป้าหมายเชิงปริมาณ จำนวนบุคลากรในเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี จำนวน ๑,๕๕๔ ราย ประกอบด้วย พนักงานเทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ได้รับการพัฒนาตามหลักสูตร และส่งเสริมให้ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

๒. เป้าหมายเชิงคุณภาพ ระดับความสำเร็จของบุคลากรในเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ที่ได้รับการพัฒนา การเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ คุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานเพื่อบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี กำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ดังนี้

หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แต่ละตำแหน่งต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ระยะเวลาดำเนินการพัฒนาบุคลากร ต้องกำหนดให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการพัฒนา วิธีการพัฒนา และหลักสูตรการพัฒนาแต่ละหลักสูตร สำหรับหลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย ดังนี้

(๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานที่ในการปฏิบัติราชการ สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ระเบียบและแบบแผนทางราชการ และกฎหมายระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัติงาน บทบาทหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้างและลูกจ้างประจำ และหน้าที่ของข้าราชการในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุขและการเป็นข้าราชการที่ดี

(๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นให้มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติราชการตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัล เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและทักษะที่จำเป็นสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภทแต่ละสายงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในวิชาชีพและงานที่ปฏิบัติ โดยสามารถประยุกต์ความรู้และทักษะมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ



(๔) หลักสูตรด้านการบริหาร สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ในการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิดเชิงกลยุทธ์ ทักษะการสื่อสารและการตัดสินใจ การส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อสามารถเป็นผู้บริหารพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลง

(๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรฐานทางจริยธรรม และส่งเสริมให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นรักษাজริยธรรมตามมาตรฐานทางจริยธรรม มีการประพฤติปฏิบัติอย่างมีคุณธรรม และยึดถือแนวทางปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม วินัยของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และหลักธรรมาภิบาล

### ๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี กำหนดวิธีการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี เช่น

๑. การปฐมนิเทศ สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นแรกบรรจุหรืออยู่ระหว่างการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการ ให้มีความรู้ความเข้าใจสภาพแวดล้อมของหน่วยงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างส่วนราชการ ผู้บริหาร วัฒนธรรมขององค์กร หน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำคัญของภารกิจที่มีต่อประชาชน สังคมประเทศชาติ การพัฒนาตนเองของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ความก้าวหน้าในอาชีพราชการ เพื่อให้มีทัศนคติที่ดีและมีแรงจูงใจในการรับราชการ

๒. การฝึกอบรม การฝึกอบรม เป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยพัฒนาหรือฝึกฝนบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะหรือความชำนาญ ตลอดจนประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการทำงาน รวมถึงก่อให้เกิดความรู้สึก เช่น ทัศนคติหรือเจตคติที่ดีต่อการปฏิบัติงาน อันจะส่งผลให้บุคลากรแต่ละคนในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสามารถเฉพาะตัวสูงขึ้น มีประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดี ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีขึ้น

๓. การศึกษาหรือดูงาน การพัฒนาบุคลากรโดยการให้ไปศึกษาเพิ่มเติมเพื่อการเพิ่มพูนความรู้ด้วยการเรียนหรือการวิจัยตามหลักสูตรของสถาบันการศึกษาในและต่างประเทศโดยใช้เวลาในการปฏิบัติราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งปริญญาหรือประกาศนียบัตรวิชาชีพ ซึ่งสาขาวิชาและระดับการศึกษา โดยปกติจะต้องสอดคล้องหรือเป็นประโยชน์กับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่ดำรงอยู่ตามที่ ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. กำหนด

สำหรับการดูงาน คือ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้และแสวงหาประสบการณ์ด้วยการสังเกตการณ์และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินการใหม่ๆ โดยคาดหวังว่าจะสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือปรับปรุงกระบวนการทำงานในบทบาทหน้าที่สำคัญของแต่ละบุคคล และนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เพื่อช่วยเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ให้กับบุคลากรอีกทั้งเป็นการเปิดมุมมองที่จะรับการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ สร้างความพร้อมให้แก่ตัวบุคลากร และสร้างผลสัมฤทธิ์ให้แก่ทีมงานส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔.การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา การประชุม (Meeting) การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) หรือการสัมมนา (Seminar) เป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรอีกรูปแบบหนึ่งเน้นการพัฒนาทักษะในการคิดเชิงนวัตกรรม การแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้และประสบการณ์ ทักษะในการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ สามารถนำแนวคิดที่ได้รับจากการประชุมสัมมนาไปปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน





## ๕. การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม

๑) การสอนงาน การสอนงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นวิธีการให้ความรู้ สร้างเสริมทักษะ และทัศนคติที่ช่วยในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นได้ในระยะยาว

๒) การฝึกขณะปฏิบัติงาน การฝึกขณะปฏิบัติงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในหน่วยงานเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรด้วยการฝึกปฏิบัติจริง ณ สถานที่จริง เป็นการให้คำแนะนำ เชิงปฏิบัติในลักษณะตัวต่อตัวหรือเป็นกลุ่มในสถานที่ทำงาน วิธีการนี้เน้นประสิทธิภาพการทำงานในลักษณะการพัฒนาทักษะเป็นพื้นฐานให้แก่บุคลากรเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้ด้วยตนเอง

๓) การเป็นพี่เลี้ยง การเป็นพี่เลี้ยงเป็นอีกวิธีการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล วิธีการนี้ต้องใช้ความคิดในการวิเคราะห์รับฟังและนำเสนอทิศทางที่ถูกต้องให้อีกฝ่าย โดยเน้นการมีส่วนร่วม แก้ไขปัญหาและกำหนดเป้าหมายเพื่อให้งานบรรลุผลสำเร็จเป็นกระบวนการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างพี่เลี้ยงและผู้รับคำแนะนำ ทำหน้าที่สนับสนุนให้กำลังใจช่วยเหลือสอนงานและให้คำปรึกษา แนะนำ ดูแลทั้งการทำงาน การวางแผนเป้าหมายในอาชีพให้กับบุคลากรเพื่อให้ผู้รับคำแนะนำมีความสามารถในการปฏิบัติงานที่สูงขึ้น รวมถึงการใช้ชีวิตส่วนตัวที่เหมาะสม

๔) การให้คำปรึกษาแนะนำ การให้คำปรึกษาแนะนำเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรอีกรูปแบบหนึ่ง ที่มักใช้ในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับบุคลากรด้วยการวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นในการทำงาน

๕) การหมุนเวียนงาน การหมุนเวียนงานเป็นอีกวิธีหนึ่งในการพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานของบุคลากรถือเป็นวิธีการที่ก่อให้เกิดทักษะการทำงานที่หลากหลาย การหมุนเวียนงานเกิดได้ทั้งการเปลี่ยนตำแหน่งงานและการเปลี่ยนหน่วยงานโดยการให้ปฏิบัติงานในหน่วยงานอื่นภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด

๖) การเรียนรู้ด้วยตนเอง การเรียนรู้ด้วยตนเองเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองโดยไม่จำเป็นต้องใช้เวลาในการปฏิบัติงานเท่านั้น บุคลากรสามารถแสวงหาโอกาสเรียนรู้ได้ด้วยตนเองผ่านช่องทางหลายๆ ช่องทางและผ่านสื่อต่างๆ ซึ่งวิธีการนี้เหมาะสมกับบุคลากรที่ชอบเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยเฉพาะกับบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพในการทำงานสูง

๗) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เน้นบุคลากรที่มีความรับผิดชอบในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง ซึ่งเป็นหลักสูตรออนไลน์ที่เป็นความต้องการร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้สามารถปฏิบัติงานภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๓.๔ การพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี กำหนดวิธีการพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ดังนี้

(๑) ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติราชการ ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการ โดยทั่วไป เช่น ระเบียบแบบแผนทางราชการ กฎหมายระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัติราชการ บทบาทหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้างและลูกจ้างประจำ และหน้าที่ของ



บุคลากรท้องถิ่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุข และการเป็นข้าราชการที่ดี

(๒) ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกภาพที่ดี ส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่นมีประสิทธิภาพ พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัล มนุษยสัมพันธ์การทำงาน การสื่อความหมาย การเสริมสร้างสุขภาพอนามัย

(๓) ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งใดโดยเฉพาะ เช่น งานฝึกอบรม งานพิมพ์หนังสือราชการ งานด้านช่าง

(๔) ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริหารคน เช่น ในเรื่องการวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงาน ความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิดเชิงกลยุทธ์ ทักษะการสื่อสาร และการตัดสินใจ

(๕) ด้านคุณธรรม และจริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน มาตรฐานทางจริยธรรม การพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

### ๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง เพื่อให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด เช่น พนักงานเทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวม และประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศไทยเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตนและไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย



๓.๖ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสายงาน

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ได้วิเคราะห์และสรุปการพัฒนาพนักงานส่วนท้องถิ่น ตามหลักสูตรสายงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยใช้ข้อมูลบุคลากรปัจจุบัน เพื่อส่งเสริมให้ข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นได้รับการฝึกอบรมหลักสูตรตามสายงานที่กำหนด และส่งเสริมเส้นทางความก้าวหน้าของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ดังนี้

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
ปลัดเทศบาล/รองปลัดเทศบาล (00)										
1	นางสาวสุนันทา ยมแก้ว	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	สูง	ร.ป.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์)	5 ปี 10 เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องถิ่น ระดับสูง	-	-	-	
2	นายไพวัลย์ เลืองคง	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	สูง	ร.ป.ม. (ศึกษาศาสตร์)	6 เดือน	-	+1	-	-	
3	นางสุภาวดี ศรีปารยะ	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	ร.ป.ม. (การศึกษาระดับมัธยมศึกษา)	14 ปี 10 เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องถิ่น ระดับสูง	-	-	-	
4	ว่าที่ร้อยตรีภิญโญ วีระสวัสดิ์	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การศึกษาระดับมัธยมศึกษา)	1 ปี 5 เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง	-	-	-	

สำนักปลัดเทศบาล (01)										
พนักงานเทศบาล										
1	น.ส.อัญญารัตน์ มีสิทธิ์	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป)	กลาง	ร.ป.ม.	3 ปี	-	+1	-	-	
2	นางชัชวราภรณ์ จิตต์ณรงค์	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	ศ.บ.บ. (นิติศาสตรบัณฑิต)	6 ปี 6 เดือน	หลักสูตรอำนวยการท้องถิ่น ระดับต้น	-	-	-	
3	น.ส.ณัฏฐิณี ธรรมพลกิจ	เจ้าพนักงานธุรการ	ขง.	ป.ว.ส.	6 ปี 5 เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
	งานส่งเสริมการท่องเที่ยว			(การบัญชี)						
4	น.ส.อนัญญา เพชรชาติ	นักพัฒนาการท่องเที่ยว	ชก.	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	5 ปี 6 เดือน	หลักสูตรนักพัฒนาการท่องเที่ยว	-	-	-	
5	พ.อ.ต.หญิง ณภัทร จันทน์เพชร	เจ้าพนักงานส่งเสริมการท่องเที่ยว	ชง.	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต การจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี	9 ปี 5 เดือน	-	-	+1	-	
	<b>ฝ่ายปกครอง</b>									
6	นางสาววิศรา ไพเมือง	หัวหน้าฝ่ายปกครอง (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต	8 ปี 8 เดือน	-	+1	-	-	
	งานทะเบียนราษฎรและบัตรประชาชน									
7	นางสาวสุวิรัตน์ เกตุแก้ว	นักจัดการงานทะเบียนและบัตร	บก.	ร.บ.ม.	3 ปี 6 เดือน	-	+1	-	-	
8	นางพิมพ์พร นวลแก้ว	นักจัดการงานทะเบียนและบัตร	ชก.	บธ.บ. การจัดการ	2 ปี 8 เดือน	-	-	+1	-	
9	นายธีรวัฒน์ พรหมเพ็ญ	นักจัดการงานทะเบียนและบัตร	ชก.	ร.บ.ม.	7 ปี 3 เดือน	หลักสูตรนักจัดการงานทะเบียน	-	-	-	
10	นางสาวปีพมา จันดีวงค์	นักจัดการงานทะเบียนและบัตร	ชก.	ร.ม.	11 ปี 4 เดือน	หลักสูตรนักจัดการงานทะเบียน	-	-	-	
11	นางชนิดอนกัณ อินทรสุทธ์	นักจัดการงานทะเบียนและบัตร	ชก.	ศศ.บ. รัฐศาสตร์	8 ปี 8 เดือน	-	+1	-	-	
12	นางนิลวรรณ ปานพันธ์	นักจัดการงานทะเบียนและบัตร	ชก.	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต	20 ปี 1 เดือน	หลักสูตรนักจัดการงานทะเบียน	-	-	-	
13	น.ส.สาวิญญา โล๊ะเชื้อ	เจ้าหน้าที่งานทะเบียน	ปง.	ร.บ.ม.(การปกครอง)	3 เดือน	-	+1	-	-	



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
14	นางสุภาณี รอดภัย	เจ้านักงานทะเบียน	ชง.	ห้องถิ่น ปวส. (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	12 ปี 1 เดือน	-	-	+1	-	
15	นางนภาพร ศรีทิม	เจ้านักงานทะเบียน	ชง.	ปวท. (การตลาด)	21 ปี 8 เดือน	-	-	+1	-	
16	นายธาติน นศรีนทรคุปต์	เจ้านักงานทะเบียน	ชง.	ปวส. (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	9 ปี 1 เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานทะเบียน	-	-	-	
17	นายเป็ญจพล พูนผล	นักจัดการงานเทศกิจ	ชก.	ศต.บ. (รัฐศาสตร์)	23 ปี	-	+1	-	-	
18	นายประสาน ชัยรัตน์	นักจัดการงานเทศกิจ	ชก.	ศต.บ.	11 ปี 2 เดือน	-	+1	-	-	
18	จ.ส.ต. ศิธา วงศ์พรหม	เจ้านักงานเทศกิจ	ปง.	ปวส.เกษตรศาสตร์	3 เดือน	-	-	+1	-	
<b>ฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</b>										
19	นางสาวนิตยา ทองปลอด	หัวหน้าฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ต้น	รป.ม.	1 ปี 11 เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น	-	-	-	
<b>งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</b>										
20	นายสมานทร คงชาติ	เจ้านักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ชง.	ปวส. (ช่างยนต์)	17 ปี 7 เดือน	-	-	+1	-	
21	นายทิวาศักดิ์ แก้วมี	เจ้านักงานป้องกัน	ปง.	ปวส.(เครื่องกล)	8 เดือน	-	-	+1	-	



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
22	นายสิทธิชัย ตันรักษา	และบรรเทาสาธารณภัย เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ขง.	ปวส. (ช่างยนต์)	9 ปี 5 เดือน	-	+1	-		
23	จำสับเอกนิรุท	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ปง.	ปวส. (ช่างอุตสาหกรรม)	2 ปี 4 เดือน	-	+1	-		
24	นายสมชาย อินทชุม	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ขง.	ค.บ. (อุตสาหกรรมศิลป์)	28 ปี	+1	-	-		
25	งานวิทยุสื่อสาร นายทิตติวุฒิ ราชรักษ์	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ขง.	รปศ. (รัฐประศาสนศาสตร์)	14 ปี	+1	-	-		
26	งานฝึกอบรมและเผยแพร่ นางจันทิพย์ พรหมพิชัย	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ขง.	ปวส. (ช่างยนต์)	26 ปี	+1	-	-		
27	ฝ่ายบริหารงานทั่วไป นางรัชฎาภรณ์ พรพลประชาสิทธิ์	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	ศตม. (รัฐศาสตร์)	13 ปี 2 เดือน	-	-	-		
28	งานธุรการและงานสารบรรณ นางณัฐมน ลอยศักดิ์	นักจัดการงานทั่วไป	ปก.	ร.บ.	1 ปี	+1	-	-		
29	นางสาวอาทิตย์ อินทร์จันทร์	นักจัดการงานทั่วไป	ปก.	บธ.บ. (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	5 ปี 2 เดือน	+1	-	-		
30	งานเลขานุการผู้บริหาร น.ส.เพชรลัดดา	เจ้าพนักงานธุรการ	ปง.	บธ.บ.	10 เดือน	-	+1	-		



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
	น.วริทธิ์			(การตลาด)						
	งานกิจการสภาเทศบาล									
31	นางสาวจิราภรณ์	นักจัดการงานทั่วไป	ชก.	ค.บ.	6 ปี	-	-	-		
	ดวงแก้ว			(ธุรกิจศึกษา)						
32	น.ส.สินีนภา ขุเลขา	เจ้าพนักงานธุรการ	ปง.	รปศ.	3 ปี 8 เดือน	-	-	-		
				(รัฐประศาสนศาสตร์)						
	งานเขตโหนดสื่อสารสนเทศ									
33	นายคุณาธิป	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	ชก.	วท.ม. การจัดการ	13 ปี 5 เดือน	-	-	-		
	บุญเรืองขาว			เทคโนโลยีสารสนเทศ						
34	นางสาวจิตตินันท์	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	ปก.	บธ.บ.	3 ปี 8 เดือน	+1	-	-		
	เพ็ญภัทรกุล			(คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)						
	ฝ่ายนิติกร									
	งานนิติกรกรมสัญญา									
35	นายคงศักดิ์ ทองตะกุก	นิติกร	ปก.	นิติศาสตรบัณฑิต	5 ปี 7 เดือน	-	-	-		
	งานคดีและเรื่องร้องทุกข์									
36	นายณัฐภัทร เข็มขาว	นิติกร	ปก.	นิติศาสตรบัณฑิต	5 ปี 2 เดือน	+1	-	-		
37	นายอมรเทพ บั้วณีย์	นิติกร	ปก.	นิติศาสตรบัณฑิต	5 ปี 2 เดือน	-	+1	-		
38	นางอุไรวรรณ อิมมี	เจ้าพนักงานธุรการ	ชก.	ปวส. (บริหารธุรกิจ)	11 ปี 4 เดือน	-	-	-		



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
	งานรับผิดชอบทางละเมิด									
39	นางสาวน้ำทิพย์ แสนทวี	นิติกร	ปก.	นิติศาสตรบัณฑิต	5 ปี 4 เดือน	หลักสูตรนิติกร	-	-	-	





ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
	<b>สำนักงานเทศบาล</b>									
1	นางสาวบุษรา พรหมจันทร์	ผู้อำนวยการสำนักงานการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา)	สูง	ร.บ.ม. (การปกครองท้องถิ่น)	4 ปี 3 เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานการศึกษา ระดับสูง	-	-	-	
	<b>ฝ่ายบริหารงานทั่วไป</b>									
2	นางณัฐบุรินทร์	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	ร.บ.ม. (การปกครองท้องถิ่น)	10 ปี 8 เดือน	-	-	+1	-	
	<b>งานธุรการ</b>									
3	นางสาวทิภาพร คำทิพย์	เจ้าพนักงานธุรการ	ชง.	ป.บ.ส. (การศึกษานุกร)	16 ปี 8 เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	
4	นางสาวอนัญญา เพ็ญสุพรรณ	เจ้าพนักงานธุรการ	ปง.	บ.อบ. (การตลาด)	1 ปี 3 เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	
5	นางสาวอลิสสา อ้นอิมเมือง	เจ้าพนักงานธุรการ	ชง.	ป.บ.ส. (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	4 ปี 2 เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ	+1	-	-	
	<b>ส่วนบริหารงานคลัง</b>									
6	นางสาวกรรณิมา กองกุล	ผู้อำนวยการส่วนบริหารงานคลัง (นักบริหารงานการศึกษา)	กลาง	บ.อบ. (การบัญชี)	3 ปี 1 เดือน	หลักสูตรผู้อำนวยการท้องถิ่น ระดับกลาง	-	-	-	
	<b>ฝ่ายการเงินและบัญชี</b>									
7	นางสาวสัจจา หอมจันทร์	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี	ต้น	บ.อบ. (การบัญชี)	7 ปี 8 เดือน	-	-	-	-	





ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
16	สิบตำรวจโท ธนาภรณ์ดิเรก คุ่มแก้ว	หัวหน้าฝ่าย พัสดุและทรัพย์สิน (นักบริหารงานการคลัง)	ต้น	บธ.บ. (การจัดการทั่วไป)	3 ปี	-	2567 +1	2568 -	2569 -	
	งานบริหารจัดการคลัง									
17	นางณัฐธัญ ศรีภิรมย์มิตร	นักวิชาการพัสดุ	ชก.	บธ.บ. (การจัดการทั่วไป)	4 ปี 7 เดือน	-	-	-	-	
18	นางสาวสุภาพร สีตบุตร	นักวิชาการพัสดุ	ชก.	บธ.บ. (การบัญชี)	7 ปี 8 เดือน	-	-	-	-	
19	นางสาวชนภรณ์ คล่องประดิษฐ์	เจ้าพนักงานพัสดุ	ป.ง.	ปวช. (การโรงแรมฯ)	3 ปี 8 เดือน	-	-	-	-	
20	นายรัฐพล แสนเดย	เจ้าพนักงานพัสดุ	ชง.	ปวส. (เครื่องกล)	8 ปี 3 เดือน	-	+1	-	-	
21	นางสาวเนาวรัตน์ พรหมเมศรี	เจ้าพนักงานพัสดุ	ชง.	ปวส. (การบัญชี)	5 ปี 3 เดือน	-	-	+1	-	
	งานจัดทำทะเบียนพัสดุ									
22	นางสาวบุญศรีศรี ศิวาพรทรมณ์	นักวิชาการพัสดุ	ป.ก.	บัญชีบัณฑิต	7 ปี 5 เดือน	-	-	-	-	
23	นางบุญตา สุทธิวา	นักวิชาการพัสดุ	ป.ก.	บธ.บ. (การจัดการทั่วไป)	2 ปี 3 เดือน	-	-	-	-	
	ส่วนพัฒนารายได้									
24	นางจิตติรัตน์ ชูอม	ผู้อำนวยการส่วน	กลาง	บธ.บ.	3 ปี 9 เดือน	-	-	+1	-	



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
		พัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง)		(การบัญชี)						
	ฝ่ายพัฒนารายได้									
25	นางอมรา	หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง)	ต้น	บธ.บ. (การจัดการทั่วไป)	14 ปี 4 เดือน	-	-	-		
	งานพัฒนารายได้									
26	นางสาววิไล	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	ชก.	ศส.บ. (การจัดการทั่วไป)	8 ปี 6 เดือน	-	-	-		
	พรหมกัมเหน็ด									
27	นางสาววรรดี กลิงค์	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	ปก.	บธ.บ. (การเงิน)	1 ปี	-	+1	-		
28	นางอัญญา พูขาว	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	ชก.	บธ.บ. (การจัดการทั่วไป)	6 ปี 10 เดือน	-	-	+1		
	งานผลประโยชน์และกิจการพาณิชย์									
29	นางประภายมาศ	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	ชก.	บธ.บ. (การบัญชี)	8 ปี 6 เดือน	-	+1	-		
	เอื้อฤกษ์อิกร									
30	นางสาวเบญจมาศ	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	ปง.	ปวส. (คอมพิวเตอร์)	7 เดือน	-	-	+1		
	หอมกระแจะ									
31	นางสาวภาณิสสา	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	ปง.	ปวส. (คอมพิวเตอร์)	3 ปี 10 เดือน	-	+1	-		
	เนตรอนันต์									
32	นางชียา ประสมบัลัม	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	ชง.	ปวส. (การบัญชี)	6 ปี 1 เดือน	-	-	-	+1	
33	นางภัทรานิษฐ์	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	ชง.	บธ.บ.	6 ปี 10 เดือน	-	-	+1	-	



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
	พิทักษ์ปรัชญกุล			(การบัญชี)						
34	นางสาวดิยานันต์	เจ้าพนักงานธุรการ	ชง.	บธ.บ.	5 ปี 4 เดือน	-	-	+1		
	พรหมเกิด			(การตลาด)						
	งานเร่งรัดรายได้									
35	นางธนอมจิตร สุขิมศรี	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	ชก.	บธ.บ.	7 ปี 8 เดือน	-	-	+1		
36	นางสุกัญญา สัตยาคม	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	ชก.	บธ.บ.	6 ปี 2 เดือน	-	+1	-		



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)		การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
				ตำแหน่ง	ตำแหน่ง (ปี/เดือน)		2567	2568	2569	
	สำนักงานเทศบาล									
	ฝ่ายบริหารงานทั่วไป									
1	นางสาววิดา อินทร์คำ	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	ร.บ.บ.	8 ปี 2 เดือน	หลักสูตรบริหารงานทั่วไป ระดับต้น	-	-	-		
	งานธุรการ	นักบริหารงานทั่วไป	(รัฐประศาสนศาสตร์)							
2	นางสุจินดา สออสสุวรรณ	นักจัดการงานทั่วไป	ค.บ.	7 ปี 1 เดือน	หลักสูตรนักจัดการงานทั่วไป	-	-	-		
			(การศึกษาศาสตรบัณฑิต)							
3	นางขวัญทิพย์ พวงเดช	นักจัดการงานทั่วไป	บธ.บ.	2 ปี 3 เดือน	-	+1	-	-		
4	นางประมฤดี ศิริพงษ์ประพันธ์	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.ส.	8 ปี 1 เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-		
			(เลขานุการ)							
5	นางนิงนารัตน์ สังกะ	เจ้าพนักงานธุรการ	ศศ.บ.	3 ปี 3 เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-		
			(การจัดการทั่วไป)							
6	นางประมฤดี เจียนบรรดิษฐ์	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.ส.	10 ปี 3 เดือน	-	-	-	-		
			(เลขานุการ)							
	งานการเงินและบัญชี									
7	นายณัฐวุฒิ รักกษุ	เจ้าพนักงานธุรการ	ร.บ.บ.	4 ปี 8 เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-		
			การปกครองท้องถิ่น							
	ส่วนควบคุมอาคารและผังเมือง									
8	นายธัญทัศน์ ล้อประเสริฐกุล	ผู้อำนวยการส่วน	บธ.บ.	10 ปี 7 เดือน	-	-	-	-		



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)		การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
				ปี	เดือน		2567	2568	2569	
		ควบคุมอาคารและผังเมือง (นักบริหารงานช่าง)	(การจัดการงานก่อสร้าง)							
	<b>ฝ่ายควบคุมอาคาร</b>									
9	วาทีย์ ร.ค.กิตติ อุดมบัณฑิตยานุพงษ์ งานควบคุมอาคาร 1	หัวหน้าฝ่ายควบคุมอาคาร (นักบริหารงานช่าง)	ท.บ. (เทคโนโลยีก่อสร้าง)	11 ปี 11 เดือน	-	-	-	-		
10	นายวัชรินทร์ จันทร์ภักดี	วิศวกรโยธา	คอม. (วิศวกรรมโยธา)	7 ปี 2 เดือน	-	-	-	-		
11	นางสาวตรีทิพย์ หนูแดง	สถาปนิก	ส.บ. สถาปัตยกรรม	4 ปี 2 เดือน	-	-	-	-		
12	นายวิฑูรย์ ณ สงขลา	นายช่างโยธา	ป.ว.ส. (ช่างก่อสร้าง)	3 ปี 6 เดือน	-	-	-	-		
13	งานควบคุมอาคาร 2 นายอนุภาพ เพชรมีศรี	วิศวกรโยธา	คอม. วิศวกรรมโยธา	7 ปี 11 เดือน	-	-	-	-		
14	นายพจนาน แออุดม	สถาปนิก	ส.บ. (เทคโนโลยีสถาปัตยกรรม)	8 ปี 11 เดือน	-	-	-	-		
	<b>ฝ่ายผังเมือง</b>									
	งานจัดทำผังเมือง									
15	นางสาวปิยะรัตน์ แซ่ตัน	นักผังเมือง	ศ.บ. การออกแบบภายใน	3 ปี 6 เดือน	-	-	-	-		



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)		การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
				ปี	เดือน		2567	2568	2569	
16	นายพนม กลับกลาย	นายช่างสำรวจ	ปวส. (ช่างก่อสร้าง)	13 ปี 4 เดือน		-	-	-		
<b>ส่วนควบคุมอาคารก่อสร้าง</b>										
17	นายเอกสิทธิ์ สังข์ทอง	ผู้อำนวยการส่วนควบคุมการก่อสร้าง (นักบริหารงานช่าง)	ส.บ.	1 ปี 11 เดือน		+1	-	-		
<b>ฝ่ายวิศวกรรมโยธา</b>										
<b>งานวิศวกรรมโยธา 1</b>										
18	นายสังกรินทร์ อินทรราช	วิศวกรโยธา	ว.ศ.บ. (วิศวกรรมโยธา)	6 ปี 1 เดือน		+1	-	-		
<b>งานวิศวกรรมโยธา 2</b>										
19	น.ส.สุภาสินี จันทร์โนน	วิศวกรโยธา	ว.ศ.บ. วิศวกรรมโยธา	10 ปี 11 เดือน		+1	-	-		
<b>งานสถาปัตยกรรม 1</b>										
20	นายณัฏฐ์ ไชยถาวร	สถาปนิก	ส.บ. (สถาปัตยกรรมไทย)	5 ปี 10 เดือน		+1	-	-		
<b>งานสถาปัตยกรรม 2</b>										
21	นายภักดีศักดิ์	นายช่างเขียนแบบ	ปวส.	7 ปี 3 เดือน		-	-	-		









ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
						2567	2568	2569	
	งานจัดการคุณภาพภาคและเสียง								
36	นายทวีทย์ สมจิตร	นายช่างสำรวจ	ปริญญาตรี (เทคโนโลยีการก่อสร้าง)	6 ปี 6 เดือน	-	-	-	-	
	ฝ่ายจัดการคุณภาพน้ำ								
	งานควบคุมและตรวจสอบ (งานบำบัดน้ำเสีย)								
37	นายศุภกวีวัฒน์ สุวรรณลิขิต	วิศวกรสุขาภิบาล	วศ.บ. วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม	5 ปี 6 เดือน	หลักสูตรวิศวกรรมสุขาภิบาล	-	-	-	
	งานแบบแผนและก่อสร้าง								
38	นายบรรพต อินสาย	วิศวกรโยธา	วศ.บ. (วิศวกรรมโยธา)	8 ปี 7 เดือน	-	+1	-	-	
39	นายชาญวิทย์ สมจิตร	นายช่างเขียนแบบ	ปวส. (ช่างโยธา)	6 ปี 1 เดือน	-	-	+1	-	
40	นายพงษ์ศักดิ์ เทพรัตน์	นายช่างโยธา	วท.บ. เทคโนโลยีก่อสร้าง	8 ปี 11 เดือน	-	+1	-	-	
41	นายสฤติย์ หนูปลอด	นายช่างโยธา	บช.บ. (บริหารงานก่อสร้าง)	2 ปี 6 เดือน	-	-	+1	-	
42	นายอำนาจ ทองแดง	นายช่างโยธา	ปวส. อุตสาหกรรม การก่อสร้าง	5 ปี 3 เดือน	-	-	-	-	



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)		การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
					ปี	เดือน		2567	2568	2569	
<b>สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (06)</b>											
<b>พนักงานเทศบาล</b>											
1	นายธีรวัฒน์ สุวรรณบุตร	ผู้อำนวยการสำนักงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม)	สูง	ส.บ.บริหารสาธารณสุข	1 ปี 3 เดือน		หลักสูตรอำนาจการท้องถิ่น ระดับสูง	-	-	-	
<b>ส่วนส่งเสริมสุขภาพ</b>											
2	นายทศวิทย์ ชวีอุทวน	ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมสุขภาพ	กลาง	ส.บ.บริหารสาธารณสุข	1 ปี 3 เดือน		-	+1	-	-	
<b>ฝ่ายส่งเสริมสุขภาพ</b>											
3	นายสิริอุฎา ปันพรม	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมสุขภาพ	ต้น	ป.ก. (จัดการสาธารณสุข)	1 ปี 6 เดือน		-	-	+1	-	
<b>งานส่งเสริมสุขภาพ</b>											
4	นางสาธิตวิวัฒน์ อิงทรัพย์	นักวิชาการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ชก.	ว.บ.น.เภสัชกรบัณฑิต	5 ปี 4 เดือน		-	-	+1	-	
5	นางจิงกรนุช สุวรรณบุตร	นักวิชาการสาธารณสุข	ชก.	ว.บ.น. (อาชีวอนามัย)	10 ปี 5 เดือน		-	-	+1	-	
6	น.ส.ปิยะนุช พลสังข์	นักวิชาการสาธารณสุข	ป.ก.	ว.บ.น. (สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน		-	+1	-	-	
7	น.ส.จุฬาทิพย์ ปิยะเพชร	นักวิชาการสาธารณสุข	ป.ก.	ว.บ.น. (สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน		-	+1	-	-	
<b>งานสุขภาพภาคประชาชน</b>											
8	นางสาววราณี ชูฝ้ายคลอง	นักวิชาการสาธารณสุข	ป.ก.	วิทยาศาสตรบัณฑิต	4 ปี 4 เดือน		-	+1	-	-	
9	นางสาวสุวิรัตน์ เกียรติเมขลา	นักวิชาการสาธารณสุข	ป.ก.	ว.บ.น.สาธารณสุขชุมชน	7 เดือน		-	+1	-	-	
10	นางสาวสมฤดี หวังสวัสดิ์	นักวิชาการสาธารณสุข	ป.ก.	ว.บ.น.สาธารณสุขชุมชน	7 เดือน		-	+1	-	-	





ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)		การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
					ปี	เดือน		2567	2568	2569	
21	นางทรงแก้ว บัวเพชร	ผู้อำนวยการส่วนบริการสาธารณสุข นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กลาง	พ.บ., ร.บ.ม.	1 ปี 3 เดือน		-	+1	-	-	
<b>ศูนย์บริการสาธารณสุข 1</b>											
22	นางนันทิชา สุรัสวดี	พยาบาลวิชาชีพ	ชพ.	พ.บ.	4 ปี 9 เดือน		-	+1	-	-	
23	นางชนสรณ์ รอดเพชร	พยาบาลวิชาชีพ	ชก.	พ.บ.	6 ปี 7 เดือน		-	+1	-	-	
24	นางเบญจมาศ สิทธิพิทักษ์	พยาบาลวิชาชีพ	ชก.	พ.บ.	12 ปี 3 เดือน		-	+1	-	-	
25	นางสาวสุนิสา ชาวสิด	พยาบาลวิชาชีพ	ชก.	พ.บ.	9 ปี 4 เดือน		-	+1	-	-	
26	นายอรุณ เศรษฐวิรินทร์	นายแพทย์	ชก.	พ.บ.	5 ปี 3 เดือน		-	+1	-	-	
27	นางสาวสิริภกา พูนสวัสดิ์	นักวิชาการสาธารณสุข	ปก.	ร.บ.(สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน		-	+1	-	-	
28	นางสาวกมลชนก หมั่นประสงค์	นักวิชาการสาธารณสุข	ปก.	ร.บ.(สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน		-	+1	-	-	
29	นางสาวจรัสรัตน์ ชูแดง	นักวิชาการสาธารณสุข	ปก.	ร.บ.(สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน		-	-	+1	-	
30	นางสาวจรัสรัตน์ แจ่มช้อย	นักวิชาการสาธารณสุข	ปก.	ร.บ.(สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน		-	-	+1	-	
31	นางสาวกศิรินทร์ ประวะระโพ	นักวิชาการสาธารณสุข	ปก.	ร.บ.(สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน		-	-	+1	-	
<b>ศูนย์บริการสาธารณสุข 2</b>											
32	นางสาวอติฉิยา นวนหนู	พยาบาลวิชาชีพ	ชพ.	พ.บ.	10 ปี 1 เดือน		-	-	+1	-	



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
						การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	2567	2568	
33	นางสาวลักขณ์ พุ่มทอง	พยาบาลวิชาชีพ	ชก.	พ.บ.	12 ปี 9 เดือน	-	+1	-	
34	นางสาวอรรัตน์ ไข่มเพชร	พยาบาลวิชาชีพ	ชก.	พ.บ.	10 ปี 10 เดือน	-	+1	-	
35	นางจันทร์วรรณ กิพัฒนาวรรณ	พยาบาลวิชาชีพ	ชก.	พ.บ.	4 ปี 2 เดือน	-	+1	-	
36	นางนุจร เหล่าประสิทธิ์	พยาบาลวิชาชีพ	ป.ก./ชก.	พ.บ.	6 ปี 8 เดือน	+1	-	-	
37	น.ส.จุฬารัตน์ กิ่งดีชีวิน	นายแพทย์	ชก.	พ.บ.	1 ปี 1 เดือน	+1	-	-	
38	นางสาวจุฑารัตน์ เสือทอง	นักวิชาการสาธารณสุข	ป.ก.	ท.บ.(สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน	-	+1	-	
39	นางสาวอัญญา บางแก้ว	นักวิชาการสาธารณสุข	ป.ก.	ท.บ.(สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน	-	+1	-	
40	นางสาวกมลรัตน์ ขวัญจันทร์	นักวิชาการสาธารณสุข	ป.ก.	ส.บ.บ.(สาธารณสุขศาสตร์)	7 เดือน	-	+1	-	
41	นางสาวสุดารัตน์ บุญมาศ	นักวิชาการสาธารณสุข	ป.ก.	ท.บ.(สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน	-	+1	-	
<b>ศูนย์บริการสาธารณสุข 3</b>									
42	นางรัชมา ศรีพิทักษ์	พยาบาลวิชาชีพ	ชพ.	พ.บ.	9 ปี 6 เดือน	-	+1	-	
43	นางสาววรรณภรณ์ แก้วเจีย	พยาบาลวิชาชีพ	ชพ.	พ.บ.	5 ปี 2 เดือน	-	+1	-	
44	นางชมกร เจริญรุ่งเรือง	พยาบาลวิชาชีพ	ชก.	พ.บ.	20 ปี 6 เดือน	+1	-	-	
45	นางวันดา จิระรังษิ์	นายแพทย์	ชก.	พ.บ.	1 ปี 2 เดือน	+1	-	-	



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง		แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
					ตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	2567	2568	2569	
46	นางสาวณิชา กฤตชนกุล	นักวิชาการสาธารณสุข	ชก.	วท.ม. สุขศึกษา	5 ปี 5 เดือน	-	+1	-	-	
<b>ศูนย์บริการสาธารณสุข 4</b>										
47	นางณิชาพล นาคกุล	พยาบาลวิชาชีพ	ชช.	พย.บ.	2 ปี 3 เดือน	-	+1	-	-	
48	นางปานดวงใจ เสนชู	พยาบาลวิชาชีพ	ชก.	พย.บ.	13 ปี 3 เดือน	-	+1	-	-	
49	นางสาวกัทธีรา รักษ์แดง	พยาบาลวิชาชีพ	ปก.	พย.บ.	13 ปี 11 เดือน	-	+1	-	-	
50	นางจิรพร ศรีชนก	นายแพทย์	ชก.	พ.บ.	13 ปี 8 เดือน	-	+1	-	-	
51	นางสิริรัตน์ อำนวยณี	พยาบาลวิชาชีพ	ชก.	พย.บ.	2 ปี 11 เดือน	-	+1	-	-	
52	นางสาวสุณี ทองท่า	พยาบาลวิชาชีพ	ปก.	พย.บ.	3 ปี 11 เดือน	-	-	-	+1	
53	นางสาวสิริวิมลทิพย์ เข้มจิตร	นักวิชาการสาธารณสุข	ปก.	พ.บ. (สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน	-	+1	-	-	
54	นางสาวศุภาพิชญ์ อินทร์ชัย	นักวิชาการสาธารณสุข	ปก.	พ.บ. (สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน	-	+1	-	-	
55	นางสาววรรณงรี วิชิตเชื้อ	นักวิชาการสาธารณสุข	ปก.	พ.บ. (สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน	-	+1	-	-	
56	นางสาวธนินิฐา นาคคำ	นักวิชาการสาธารณสุข	ปก.	พ.บ. (สาธารณสุขศาสตร์)	7 เดือน	-	+1	-	-	
57	นางสาวศุภาวรรณ สิมพิพัทธ์	นักวิชาการสาธารณสุข	ปก.	พ.บ. (สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน	-	+1	-	-	





ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)		การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
					2567	2568		2569			
58	นางบุณยมา ทองกรณ์	นักวิชาการสาธารณสุข	ปก.	พ.บ. (สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน		-	+1	-	-	
<b>ฝ่ายบริการทางการแพทย์</b>											
<b>งานทันตสาธารณสุข</b>											
59	นางสารวัตรสร จรุงโคตรวัฒน์	ทันตแพทย์	จพ.	ท.บ.	5 ปี 3 เดือน		-	-	+1	-	
60	นางกฤติกา ปาลศเคนทร์	เจ้าหน้าที่งานทันตสาธารณสุข	ชง.	สาธารณสุขทางครอบครัว	20 ปี 3 เดือน		-	-	+1	-	
61	นางสาวณัฐชา พรมกันเหน็ด	เจ้าหน้าที่งานทันตสาธารณสุข	ปง./ชง.	ปกศ.ทันตสาธารณสุข	7 ปี 1 เดือน		-	-	+1	-	
62	นางสาวสุนันทา แก้วสงค์	นักวิชาการสาธารณสุข	ปก.	พ.บ. (สาธารณสุขชุมชน)	7 เดือน		-	-	+1	-	
<b>งานสัตวแพทย์</b>											
63	นายปริญญา ประสานสุข	สัตวแพทย์	ชง.	ปกศ.(สัตวแพทย์)	23 ปี 1 เดือน		-	-	+1	-	
<b>ฝ่ายสนับสนุนบริการทางการแพทย์</b>											
64	นายคำทิพย์ แฉ้วทนะ	หัวหน้าฝ่ายสนับสนุนบริการทางการแพทย์	ต้น	สาธารณสุขทางครอบครัว	2 ปี 4 เดือน		-	-	+1	-	
<b>งานสนับสนุนบริการทางการแพทย์</b>											
65	นางภัคจิรา บุญสา	แพทย์แผนไทย	จก.	ป.ตรี แพทย์แผนไทย	6 ปี 8 เดือน		-	+1	-	-	
66	นางสาวกมลชนก ภิรมรอด	แพทย์แผนไทย	ปก.	ป.ตรี แพทย์แผนไทย	7 เดือน		-	+1	-	-	
67	นายจิระวุฒิ หมดระหอม	นักกายภาพบำบัด	ปก.	ป.ตรี กายภาพบำบัด	4 ปี 6 เดือน		-	-	+1	-	
68	นางสาวจันทิยา ประทีปพงศ์	นักกายภาพบำบัด	ปก.	ป.ตรี กายภาพบำบัด	4 ปี 6 เดือน		-	+1	-	-	



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรง		การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
					ตำแหน่ง	(ปี/เดือน)		2567	2568	2569	
<b>งานเภสัชกรรม</b>											
69	นางสาวนารีรัตน์ อรรถมนต์	เภสัชกร	ขพ.	เภสัชศาสตรบัณฑิต	7 ปี 9 เดือน	-	-	+1	-	-	
70	นางจิรพรรณ คงทรัพย์	เจ้าพนักงานเภสัชกรรม	ขง.	ป.เทคนิคเภสัชฯ	15 ปี 7 เดือน	-	-	+1	-	-	
71	นายเทพฤทธิ์ ฤทธิกุล	เจ้าพนักงานเภสัชกรรม	ขง.	ป.เทคนิคเภสัชฯ	15 ปี 7 เดือน	-	-	+1	-	-	
72	นางสาวภาวดี ชันส์แก้ว	เจ้าพนักงานเภสัชกรรม	ขง.	ป.เทคนิคเภสัชฯ	15 ปี 1 เดือน	-	-	+1	-	-	
73	นายศักดิ์รินทร์ โพนฉวี	เจ้าพนักงานเภสัชกรรม	ขง.	วท.บ. (สาธารณสุขชุมชน)	16 ปี 4 เดือน	-	-	+1	-	-	
<b>ส่วนบริการอนามัยสิ่งแวดล้อม</b>											
74	นางกัญญา เพ็ญเจริญศักดิ์	ผู้อำนวยการส่วนบริการอนามัยสิ่งแวดล้อม	กลาง	ป.ทศ. (สาธารณสุขศาสตรบัณฑิต)	13 ปี 6 เดือน	-	-	+1	-	-	
<b>ฝ่ายจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล</b>											
<b>งานพัฒนากระบวนการสิ่งแวดล้อม</b>											
75	วาทีย์ร้อยดีเอมบล สังหนาค	นักวิชาการสาธารณสุข	ปก.	วท.บ.	3 ปี 7 เดือน	-	-	+1	-	-	
<b>งานจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล</b>											
76	นางศุภลักษณ์ พรหมแก้ว	นักวิชาการสุขาภิบาล	ขพ.	วท.บ. (สิ่งแวดล้อม)	5 ปี 9 เดือน	-	-	+1	-	-	
<b>งานบริหารจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล</b>											
77	นางสาววรัตน์ จันทราพร	เจ้าพนักงานสาธารณสุข	ขง.	ป.สาธารณสุขและการพยาบาล	22 ปี 9 เดือน	-	-	+1	-	-	
<b>งานจัดเก็บมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล</b>											
78	นางสาวสุรีรัตน์ แคสอาด่อง	นักวิชาการสุขาภิบาล	ขก.	วท.บ. (สาธารณสุขชุมชน)	9 ปี 8 เดือน	-	-	+1	-	-	



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)		การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
					ปี/เดือน	ปี/เดือน		2567	2568	2569	
79	นายวุฒิ คำทอง	นักวิชาการสุขาภิบาล	ปก.	วท.บ	7 เดือน	-	-	-	+1	-	
	ฝ่ายบริหารงานทั่วไป										
80	นายเอกภพ ทัพย์ถาวร	นักบริหารงานทั่วไป	ต้น	ร.บ.บ.	11 เดือน	หลักสูตรอำนาจการท้องถิ่น ระดับต้น	-	-	-	-	
	นายดวงแสงและวิฑิต										
	นายสุภกร										
81	นางนงนุช เขียวกุล	นักจัดการงานทั่วไป	ขก.	บ.ร.บ. (บริหารธุรกิจ)	3 ปี	-	+1	-	-	-	
82	นางสาส์นีย์ รัตนวิศิษฐ์	เจ้าพนักงานธุรการ	ขง.	ปวส.(บัญชี)	10 ปี 7 เดือน	-	-	+1	-	-	
83	นางชนิษฐา โม้ภักดิ์	เจ้าพนักงานธุรการ	ขง.	ปวส. (การบัญชี)	4 ปี 2 เดือน	-	-	+1	-	-	
	นายถาวรเงินแสงน้อย										
84	นางสาวราตรี ศวีร์ปัด	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	ขง.	ปวส.การบัญชี	6 ปี	-	+1	-	-	-	



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตร สายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ (07)										
พนักงานเทศบาล										
1	นางพรตนา ตู้ประเท็ง	ผู้ชำนาญการยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กลาง	ร.ป.ม. (การปกครองท้องถิ่น)	7 ปี 1 เดือน	-	-	-		
ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ										
2	นางวิไลรัตน์ นวลวัฒน์	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ	ต้น	ศศ.ม.(รัฐศาสตร์)	3 ปี 8 เดือน	-	+1	-		
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน										
3	นายสุวิทย์ ภูชัยันตร์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ชก.	ศศ.บ.(รัฐศาสตร์)	7 ปี 5 เดือน	-	+1	-		
งานวิจัยและประเมินผล										
4	นายสุทธศักดิ์ จันทร์จินดา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ชก.	ศศ.บ(ศิลปศาสตรบัณฑิต)	4 ปี 1 เดือน	+1	-	-		
นางพรทิพย์ แก้วกาสร										
5	นางพรทิพย์ แก้วกาสร	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ปก	บธ.บ. (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ) ร.ม. (ผู้ประกอบการศาสตร์)	6 ปี 1 เดือน	+1	-	-		
6	นางสาวกัญญาวิรัตน์ สุทธิราช	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ปก/ชก.		1 ปี	-	+1	-		
งานเงินอุดหนุน										
7	ว่าที่ ร.ต.หญิง ปวีจิต พันธ์ฤกษ์	นักวิชาการคลัง	ชก.	บธ.บ.(บัญชี) ร.ม.	4 ปี 8 เดือน	+1	-	-		
งานงบประมาณ										
8	น.ส.ศศนนิภา ไชยเรืองศิริกุล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ปก.	ร.ม.(บริหารธุรกิจ)	1 ปี 2 เดือน	-	+1	-		
ฝ่ายบริหารและแผนพัสดุ										
9	นางสาววรรณศรี จิวเพ	หัวหน้าฝ่ายบริหารและแผนพัสดุ	ต้น	ร.ป.ม.	8 ปี 4 เดือน	+1	-	-		



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)		การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตร สายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
					ปี	เดือน		2567	2568	2569	
	นางประจักษ์สัมพันธ์	(นักบริหารงานทั่วไป)									
10	น.ส.ศิริภา แสงหัว	นักประชาสัมพันธ์	ชก.	ร.ม.	1 ปี 3 เดือน		-	+1	-		
11	น.ส.สุภาวดี คงอินพวน	เจ้าหน้าที่งานประชาสัมพันธ์	ชง	ศท.บ.(นิติศาสตร์)	10 เดือน		-	+1	-		
	นางสังข์สัมพันธ์และนายแพทย์ชัชภาภ										
12	นายมานพ อัญญาจันทร์	นักประชาสัมพันธ์	ปก.	ว.ม. (วิทยาการคอมพิวเตอร์)	7 เดือน		-	-	+1		
	นางณิธิชื้อมและนายสนงช										
13	นายณัฏฐ์อัครพงศ์	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	ปก.	ว.ม. (วิทยาการคอมพิวเตอร์)	5 ปี 6 เดือน		-	+1	-		
	นางอรุณภา										
14	นางวสนา สอนนง	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ชง.	บธ.บ. (การบัญชี)	7 ปี 7 เดือน		-	+1	-		
15	นางสาวบุษยา สุวรรณรักษ์	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ชง.	บธ.บ. (การตลาด)	4 ปี 1 เดือน		-	+1	-		
16	นางอรสา จันทร์จุม	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ปง.	บธ.บ. (การจัดการสารสนเทศ)	4 ปี 1 เดือน		-	+1	-		
17	นางสาวอัญชฎิภา ศรีสวัสดิ์	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ปง.	วท.บ. (วิทยาการคอมพิวเตอร์)	7 ปี 1 เดือน		-	-	+1		



ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
	<b>สำนักการศึกษา (08)</b>									
	<b>พนักงานเทศบาล</b>									
1	นายวุฒิพงษ์ ภูมิประพัทธ์	ผู้อำนวยการสำนักการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา)	สูง	ค.ม.	10 เดือน	หลักสูตรอำนาจการท้องถิ่นระดับสูง	-	-	-	
	<b>หน่วยศึกษานิเทศก์</b>									
2	นางนงเยาว์ ทองปรีชา	ศึกษานิเทศก์	ชก.	ค.ม.	8 ปี 6 เดือน	-	+1	-	-	
	<b>ฝ่ายแผนงานและโครงการ</b>									
3	น.ส.วิลาวัลย์ ดิษฐฉาย	หัวหน้าแผนงานและโครงการ (นักบริหารงานการศึกษา)	ต้น	ค.ม.	3 ปี 3 เดือน	-	+1	-	-	
	<b>งานแผนและโครงการ</b>									
4	น.ส.ธัญธรณ์ เช็งเข้ม	นักวิชาการศึกษา	ชก.	ร.ป.ม.	7 ปี 9 เดือน	-	-	+1	-	
	<b>งานงบประมาณ</b>									
5	น.ส.นัฐธิดา จันทร์แจ่มศรี	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	ปง.	ปวส.(การบัญชี)	3 ปี 10 เดือน	-	+1	-	-	
6	นางเบญจมาศ บัวชู	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	ชง.	ปวส.(การบัญชี)	16 ปี 6 เดือน	-	-	+1	-	
7	น.ส.เกศิตีร์ เหมียมวงศ์	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	ชง.	ปวท. (การบัญชี)	7 ปี 9 เดือน	-	-	+1	-	
	<b>งานธุรการ</b>									
8	นางสาวมิตา จันทร์จินดา	เจ้าพนักงานธุรการ	ปง.	บ.บ.บ.	4 ปี 2 เดือน	-	+1	-	-	
9	นางจินตนา ณ สงขลา	เจ้าพนักงานธุรการ	ชง.	ปวท. (เกษตรกรรม)	7 ปี 9 เดือน	-	-	+1	-	



ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
10	น.ส.จิราภรณ์ จันทร์ศิริ	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.ง.	ปวส. (การบัญชี)	-	-	+1	-	-	
	<b>ส่วนบริหารการศึกษา</b>									
11	นางสุชัยยา ศุภฉายกุล	ผู้อำนวยการส่วนบริหารการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา)	กลาง	ค.ม.	3 ปี 3 เดือน	หลักสูตรอำนาจการท้องถิ่น ระดับกลาง	-	-	-	
	<b>ฝ่ายกิจการโรงเรียนและนักเรียน</b>									
12	นางณัฐกานต์ นาคน้อย	หัวหน้าฝ่ายกิจการโรงเรียนและนักเรียน (นักบริหารงานการศึกษา)	ต้น	สม.บ.	1 ปี	-	+1	-	-	
	<b>งานกิจการนักเรียน</b>									
13	น.ส.กนิษฐ์ ธรรมพิทักษ์	นักเล่นดนตรี	ป.ก.	ค.ม.	1 เดือน	-	+1	-	-	
	<b>ฝ่ายวิชาการ</b>									
14	นายเชาวลิต จันทร์ศิริ	หัวหน้าฝ่ายวิชาการ (นักบริหารงานการศึกษา)	ต้น	ค.บ.	1 ปี	-	+1	-	-	
	<b>งานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร</b>									
15	นางจันทพร พูลนวล	นักวิชาการศึกษา	ช.ก.	ค.บ.	6 ปี 10 เดือน	-	-	+1	-	
	<b>งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา</b>									
16	น.ส.นันทิยา มีเชย	นักวิชาการศึกษา	ช.ก.	ศ.ม.	13 ปี 7 เดือน	-	+1	-	-	
	<b>ส่วนส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</b>									
17	นางสุภาภรณ์ พิมพ์สุวรรณ	ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (นักบริหารงานการศึกษา)	กลาง	ค.ม.	3 ปี 2 เดือน	หลักสูตรอำนาจการท้องถิ่น ระดับกลาง	-	-	-	



ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
	ฝ่ายการศึกษาอบรมและตามอัธยาศัย						2567	2568	2569	
	งานการศึกษาอบรมระบบและตามอัธยาศัย									
18	นางชนิษฐา ยศเมธ	นักวิชาการศึกษา	ชก.	ค.ม.	8 ปี 9 เดือน	-	+1	-	-	
	งานห้องสมุด พิพิธภัณฑ์และเครือข่ายทางการศึกษา									
19	น.ส.วันวิสาห์ อัมแก้ว	บรรณารักษ์	ปก.	ศษ.บ.	1 ปี 3 เดือน	-	+1	-	-	
	ฝ่ายกิจกรรมเด็กและเยาวชน									
	งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน									
20	น.ส.พรอนงค์ แก้วเจริญ	นักเล่นหมากการ	ชก.	กศ.บ.	8 ปี 9 เดือน	-	+1	-	-	
	ฝ่ายส่งเสริมศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม									
21	นายธีระวิช ทิพย์จิต	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม (นักบริหารงานการศึกษา)	ต้น	ค.ม.	3 ปี 3 เดือน	-	-	+1	-	
	งานส่งเสริมประเพณี ศิลปะและวัฒนธรรม									
22	น.ส.พิมพ์พิศา ศรีสุวรรณ	นักวิชาการศึกษา	ปก.	คอม.	3 ปี 6 เดือน	-	-	+1	-	
	งานกิจการศาสนา									
23	นางสุชาดา บุญรอดชู	นักวิชาการศึกษา	ชก.	ศษ.บ.	7 ปี 1 เดือน	-	-	+1	-	





ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
	<b>กองสวัสดิการสังคม (11)</b>									
	<b>พนักงานเทศบาล</b>									
1	นางสาวสุภัทรา สุภาพ	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม)	กลาง	จบม.	3 ปี 1 เดือน	หลักสูตรอำนาจการท้องถิ่น ระดับกลาง	-	-	-	
	<b>งานธุรการ</b>									
2	นางสาววิลาวัลย์ สุวรรณราช	นักจัดการทั่วไป	ปก	จบม. การจัดการทั่วไป	8 ปี 7 เดือน	-	+1	-	-	
	<b>ฝ่ายสังคมสงเคราะห์</b>									
3	นางสาวพัชรี ทองสาส์	หัวหน้าฝ่ายสังคมสงเคราะห์ (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม)	ต้น	ส.สม.	6 ปี 9 เดือน	หลักสูตรอำนาจการท้องถิ่น ระดับต้น	-	-	-	
	<b>งานสังคมสงเคราะห์</b>									
4	นางสาวธิดา จันทร์ศรี	นักสังคมสงเคราะห์	ชก.	จบม.	20 ปี 2 เดือน	-	-	+1	-	
	<b>งานส่งเสริมภาพเด็กและเยาวชน</b>									
5	นางสาวสุกัญญา วัชรอุติก	นักสังคมสงเคราะห์	ปก.	สังคมสงเคราะห์บัณฑิต	5 ปี 7 เดือน	หลักสูตรนักสังคมสงเคราะห์	-	-	-	
	<b>งานส่งเสริมกิจกรรมผู้สูงอายุ</b>									
6	นางสาววิญญา บุญสืบ	นักสังคมสงเคราะห์	ชก.	ส.สม.	5 ปี 5 เดือน	-	-	+1	-	
	<b>นางสาวบุษยามณี กัทธอนมี</b>									
7	นางสาวบุษยามณี กัทธอนมี	นักสังคมสงเคราะห์	ชก.	วิทยาศาสตร์บัณฑิต (จิตวิทยา)	5 ปี 7 เดือน	หลักสูตรนักสังคมสงเคราะห์	-	-	-	
	<b>ฝ่ายพัฒนาชุมชน</b>									
8	นายศรีจันทร์ มาศพิทักษ์	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาชุมชน (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม)	ต้น	จบม.	3 ปี 2 เดือน	หลักสูตรอำนาจการท้องถิ่น ระดับต้น	-	-	-	
	<b>งานพัฒนาชุมชนเมือง</b>									
9	นายสุพรรณ เทพทอง	นักพัฒนาชุมชน	ชก.	รัฐศาสตรบัณฑิต	11 เดือน 7 เดือน	-	-	+1	-	
	<b>นายศรีศักดิ์ แก้วศรี</b>									
10	นายศรีศักดิ์ แก้วศรี	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	วท.บ. (บริหารศาสตร์)	5 ปี 3 เดือน	-	-	+1	-	



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
	งบนพัฒน์มาลีตรี									
11	นางกฤตฤกษ์ หนูเงินจิต	นักพัฒนาชุมชน	ชก.	ร.ม.	12 ปี 1 เดือน	-	+1	-		
12	นางสาวนวลละออ จิตมงคลไธโร	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	สังคมสงเคราะห์ศาสตร์บัณฑิต	5 ปี 7 เดือน	-	+1	-		
13	นางจิ่งนันท์ จันทร์เลื่อน	นักพัฒนาชุมชน	ชก.	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ การศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น	16 ปี 5 เดือน	-	+1	-		
14	นางฐานันท์อนุชฌน	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	วิทยาศาสตรบัณฑิต (ศึกษาศาสตร์)	5 ปี 7 เดือน	-	+1	-		
	งบนส่งเสริมเศรษฐกิจครัวเรือนและระดับกรมเทคโนโลยี									
15	นางสาวนภาพกรณีย์ ชยดลาทกิจ	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	ศ.ม.	5 ปี	-	-	-	หลักสูตรนักพัฒนาชุมชน	
16	นางสาวกัญญาพัชร กรังเดโช	เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	ชง.	นิติศาสตร์บัณฑิต (นิติวิทยาการปกครอง)	5 ปี 3 เดือน	-	+1	-		
	ฝ่ายส่งเสริมสวัสดิการสังคม									
17	นายพงษ์สิทธิ์ สุขนิยม	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมสวัสดิการสังคม นักบริหารสังคม	ต้น	ศ.ค.บ.(การพัฒนาชุมชน)	8 ปี 9 เดือน	-	+1	-		
	งบนส่งเสริมกิจกรรมสวัสดิการสังคม									
18	นางมลธิ์ กุทธิเดช	นักสังคมสงเคราะห์	ชก.	สังคมสงเคราะห์	4 ปี	-	+1	-		
	งบนพัฒนาชมรมสวัสดิการสังคม									
19	นางสาวอมกัณฑ์ จันทร์สุวรรณ	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	ศ.ค.บ.	3 ปี 9 เดือน	-	+1	-		
20	นางสาววิรัชชาติ โชติทอง	นักสังคมสงเคราะห์	ปก.	สังคมสงเคราะห์ศาสตร์บัณฑิต	5 ปี 7 เดือน	-	+1	-		



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
หน่วยตรวจสอบภายใน (12)										
พนักงานเทศบาล										
1	นางสาววิลาวัลย์ นามวงศ์	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ปก.	บธ.ม. (การจัดการ)	4 ปี 6 เดือน	-	+1	-	-	
2	นางสาวสุทธวรรณ สงพรหม	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ชก.	บัญชีบัณฑิต	3 ปี 2 เดือน	หลักสูตรนักวิชาการตรวจสอบภายใน	-	-	-	



ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2596	
<b>กองกรเจ้าหน้าที่ (29)</b>										
<b>พนักงานเทศบาล</b>										
1	นางสาวจันทรีจิรา ชูระนิก	ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ (นักบริหารงานทั่วไป)	กลาง	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต	3 ปี 10 เดือน	หลักสูตรอำนาจการท้องถิ่น ระดับกลาง	-	-	-	
<b>ฝ่ายบรรจุแต่งตั้งและอัตราว่าง</b>										
2	นางอรวิมล อาษาพิบูลวานิช	หัวหน้าฝ่ายบรรจุแต่งตั้งและอัตราว่าง (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต	3 ปี 2 เดือน	หลักสูตรอำนาจการท้องถิ่น ระดับต้น	-	-	-	
<b>งานบุคลากรพนักงานเทศบาล</b>										
3	นางสาวปิยะนันท์ ศรีภักดิ์	นักทรัพยากรบุคคล	ชก.	บธ.บ.	5 ปี 3 เดือน	-	+1	-	-	
<b>งานบุคลากรช่างเทคนิค</b>										
4	นางสาวสมทรงพรศน์ มฤคิ	นักทรัพยากรบุคคล	ชก.	บธ.ม.	10 ปี 3 เดือน	-	+1	-	-	
<b>งานบุคลากรทางการศึกษา</b>										
5	นางสาวสิริหิมาล ชุมทอง	นักทรัพยากรบุคคล	ชก.	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต	14 ปี 7 เดือน	-	+1	-	-	
6	นางสาวจันทรีจิรา นวลเศษ	นักทรัพยากรบุคคล	ชก.	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต	7 ปี 8 เดือน	-	-	+1	-	
<b>ฝ่ายสิทธิและสวัสดิการ</b>										
7	นางศรีสุภา อักษร	หัวหน้าฝ่ายสิทธิและสวัสดิการ (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	รัฐศาสตรบัณฑิต	11 เดือน	-	+1	-	-	
<b>งานสิทธิและสวัสดิการ</b>										
8	นายณนภัช ลอยชูศักดิ์	นักทรัพยากรบุคคล	ป.ก.	รัฐศาสตรบัณฑิต	5 ปี 7 เดือน	หลักสูตรนักทรัพยากรบุคคล	-	-	-	
9	นายเฉลิมชัย อินทริโสม	นักทรัพยากรบุคคล	ชก.	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต	8 ปี 5 เดือน	-	-	+1	-	
<b>งานส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร</b>										
10	นางสาวจุฑาทิพย์ เครือทอง	นักทรัพยากรบุคคล	ชก.	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต	7 ปี	-	-	+1	-	



ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
						การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	2567	2568	2596	2567	2568	
	<b>ฝ่ายวินัยและส่งเสริมคุณธรรม</b>											
11	นางสาวปรารถนา พลอดขันธ์เงิน	หัวหน้าฝ่ายวินัยและส่งเสริมคุณธรรม (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	นิติศาสตรบัณฑิต	11 เดือน	-	+1	-	-	-	-	
	งานวินัย											
12	นางสาววรรณ นุรักษ์	นิติกร	ปก.	นิติศาสตรมหาบัณฑิต	5 ปี 3 เดือน	-	-	+1	-	-	-	
	งานส่งเสริมคุณธรรม											
13	นายชยา อินทเชื้อ	นิติกร	ชก.	นิติศาสตรบัณฑิต	12 ปี	-	-	-	-	-	+1	
	<b>ฝ่ายบริหารงานทั่วไป</b>											
14	นางดวงดี หงส์สภาพ	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต	11 เดือน	-	-	+1	-	-	-	
	งานธุรการ											
15	นายณรัตน์ ธรรมพลกิจ	เจ้าพนักงานธุรการ	ชง.	บ.บ.บ.	5 ปี 6 เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	-	-	
	นางกัญญา หอยสกุล	เจ้าพนักงานธุรการ	ชง.	คอมพิวเตอร์ธุรกิจ	14 ปี 3 เดือน	-	+1	-	-	-	-	
17	น.ส.นันทา เจนสง่า	เจ้าพนักงานธุรการ	ชง.	ปวส. (การจัดการทั่วไป)	8 ปี 6 เดือน	-	-	+1	-	-	-	
	งานการเงินและบัญชี											
18	นายภาณุเดช ดิจคำ	เจ้าพนักงานธุรการ	ปง.	ร.บ.ค.บ.	3 ปี 4 เดือน	-	-	+1	-	-	-	



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตร	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
กองสารสนเทศภายในและทะเบียนทรัพย์สิน (30)										
พนักงานเทศบาล										
1	นายพิสิฐ ศรีคำวอม	ผู้อำนวยการกองสารสนเทศ	กลาง	ร.บ.ม.	2 ปี 4 เดือน	-	+1	-	-	
		ภายในและทรัพย์สิน		(การบริหารจัดการภาครัฐ)						
		(นักบริหารงานทั่วไป)								
ฝ่ายระบบข้อมูลภาคสนามและสารสนเทศ										
2	นางสาวนัยฉัตร	หัวหน้าฝ่ายระบบข้อมูล	ต้น	บ.ธ.บ.	8 ปี 8 เดือน	-	+1	-	-	
		วงความรู้ภาคสนามและสารสนเทศ		(การบริหารธุรกิจ)						
		(นักบริหารงานทั่วไป)								
งานข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน										
3	นางสาวนภสร	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	ป.ง.	-	3 ปี 9 เดือน	-	-	+1	-	
		คู่มือกฎหมาย								
		งานสำรวจภูมิ								
4	นายณรงค์ฤทธิ์ สาลี	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	ป.ก.	บ.ธ.บ.	5 ปี 8 เดือน	หลักสูตรนักวิชาการคอมพิวเตอร์	-	-	-	
		งานสารสนเทศแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน								
5	นางสาววีรี พิชโรจน์	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	ช.ก.	ว.ท.บ.	7 ปี 9 เดือน	หลักสูตรนักวิชาการคอมพิวเตอร์	-	-	-	
		งานบริการข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน		(วิชาการคอมพิวเตอร์)						
6	นายฤกษ์พงษ์ แก้วอ่อน	เจ้าพนักงานธุรการ	ช.ง.	ร.บ.ม.	4 ปี 8 เดือน	-	-	+1	-	
		งานบริการข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน								
7	นางสาวพัชรินทร์ จุลม	นักวิชาการคลัง	ช.ก.	บ.บ.บ.	7 ปี 8 เดือน	หลักสูตรนักวิชาการคลัง	-	-	-	
		งานบริการข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน		(การบัญชี)						
8	นางสาวศรัทธา เพชรพรหม	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	ป.ก.	บ.ธ.บ. (การบัญชี)	3 ปี 1 เดือน	-	-	+1	-	



ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรสายงาน			หมายเหตุ
							2567	2568	2569	
9	นางรัชฎี ผดุงจิระพันธ์พิพ	เจ้าพนักงานธุรการ	ชง.	บธ.บ. <small>(การจัดการทั่วไป บัญชี)</small>	11 ปี 8 เดือน	-	-	+1	-	



## ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาบุคลากรของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

### ๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี จัดทำวิสัยทัศน์ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Vision) เพื่อให้เกิดการกำหนดทิศทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง คือ

“ข้าราชการส่วนท้องถิ่นมีสมรรถนะสูง เน้นคุณธรรมและศักยภาพเป็นเลิศ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามนโยบาย Thailand ๔.๐”

### ๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี จัดทำพันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission) เพื่อให้การพัฒนาพนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ตามวิสัยทัศน์ของการพัฒนาบุคลากร และบรรลุวัตถุประสงค์ของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ดังนี้

๑) พัฒนาบุคลากรของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ให้เป็นมืออาชีพและนวัตกรรม มีความรู้ ทักษะ ที่จำเป็นในการบริหารงานและบูรณาการอย่างเป็นระบบพร้อมปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล

๒) เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมและค่านิยมร่วม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ

๓) พัฒนาบุคลากรเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข มีความสมดุลของชีวิตและการทำงาน

๔) ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่เหมาะสม

๕) พัฒนาบุคลากรเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ

๖) พัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำ ทักษะด้านดิจิทัล และทักษะสำหรับผู้ประกอบการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ ในเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี

### ๔.๓ ค่านิยม

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี จัดทำค่านิยมของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี เพื่อให้พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ปฏิบัติตามค่านิยมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

“มืออาชีพ คิดสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล ใจบริการประชาชน”

### ๔.๔ เป้าประสงค์

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี กำหนดเป้าประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเทศบาล ๓ ปี เพื่อพัฒนาพนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ประกอบด้วย





๑) บุคลากรมีขีดความสามารถ ทักษะ ความรู้ และสมรรถนะที่หลากหลายในการปฏิบัติงานตามภารกิจของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี

๒) เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี มีการวางแผนพัฒนาบุคลากร การวางแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพให้แก่บุคลากรเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี

๓) บุคลากรเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี มีจิตสำนึก ประพฤติปฏิบัติตน ตามค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมการทำงาน ร่วมกัน โดยยึดหลักธรรมมาภิบาล

๔) บุคลากรมีความผูกพันกับเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี และมีความสุขในการทำงาน

๕) พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตและมีความสุขในวัยหลังเกษียณ

#### ๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรของการจัดแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี เพื่อพัฒนาบุคลากรข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร



ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ			วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			๒๕๖๗ (คน)	๒๕๖๘ (คน)	๒๕๖๙ (คน)	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
บุคลากรทุกระดับมีความรู้ความสามารถทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนด	๑) โครงการฝึกอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นบรรจุใหม่ (ร้อยละ ๑๐๐)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านหลักสูตร ปฐมนิเทศข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นบรรจุใหม่ (ร้อยละ ๑๐๐)	๔	๒	๓	๖๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	การฝึกอบรม	กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
	๒) โครงการฝึกอบรมหลักสูตรตามสายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น หลักสูตรนักบริหารงานท้องถิ่น หลักสูตรนักบริหารงานทั่วไป หลักสูตรนักจัดการงานทั่วไป หลักสูตรนักวิเคราะห์นโยบายและแผน หลักสูตรนักวิชาการและบัญชี หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ หลักสูตรนายช่างโยธา หลักสูตรเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านฝึกอบรมหลักสูตรตามสายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ร้อยละ ๑๐๐)	๑๕	๒๐	๒๕	๓๕๐,๐๐๐	๓๗๕,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	การฝึกอบรม เชิงปฏิบัติการ	กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
	รวม		๑๙	๒๒	๒๘	๔๑๐,๐๐๐	๔๐๕,๐๐๐	๔๔๕,๐๐๐		



ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ			วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			๒๕๖๗ (คน)	๒๕๖๘ (คน)	๒๕๖๙ (คน)	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
๑) บุคลากรทุกระดับมีความรู้ทักษะสมรรถนะที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงานและพร้อมรับภาระเปลี่ยนแปลง	๑) โครงการอบรมให้ความรู้กฎหมายระเบียบในการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๑๒๐	๑๒๐	๑๒๐	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี
๒) บุคลากรมีความรู้ทักษะในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑) โครงการอบรมหลักสูตรด้านกฎหมายและสมรรถนะทางการบริหาร ๒) หลักสูตรด้านการเงินการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนสมรรถนะบุคลากรด้านวิชาการ ๔) หลักสูตรกฎหมายและจรรยาบรรณวิชาชีพด้านสาธารณสุข	ระดับความสำเร็จของการจัดทำผลรายการการฝึกอบรมตามที่กำหนด	๒๕๐	๒๕๐	๒๕๐	๒๐๐,๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี
๓) บุคลากรทุกระดับมีความรู้ทักษะด้านดิจิทัลพัฒนานวัตกรรมในการปฏิบัติงาน	๑) โครงการพัฒนาทักษะเกี่ยวกับเทคโนโลยีในการปฏิบัติงาน	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๑๒๐	๑๒๐	๑๒๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี
	รวม		๕๙๐	๕๙๐	๕๙๐	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐		



ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์การแห่งการเรียนรู้

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ			วิธีการพัฒนา บุคลากร	หน่วยงาน ดำเนินการ
			๒๕๖๗ (คน)	๒๕๖๘ (คน)	๒๕๖๙ (คน)	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
๑) บุคลากรที่รับผิดชอบ สามารถดำเนินงานบริหารงาน บุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑) โครงการฝึกอบรม เชิงปฏิบัติการการบริหารงาน บุคคลขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบหลัง การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๔	๔	๔	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	สำนักงานส่งเสริม การปกครอง ท้องถิ่นจังหวัด สุราษฎร์ธานี
	๒) โครงการการเรียนรู้ด้วยตนเอง ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การเรียนรู้ด้วยตนเอง (ร้อยละ ๘๐)	๒๐๐	๒๐๐	๒๐๐	-	-	-	๑) การฝึกอบรม	สถาบันการศึกษา ให้บริการวิชาการ
๒) ส่วนราชการมีการ จัดการความรู้ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	๑) โครงการจัดทำคู่มือในการ ปฏิบัติงานของเทศบาลนคร สุราษฎร์ธานี	ร้อยละของส่วนราชการ มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และคู่มือการให้บริการ ประชาชน (๑ คู่มือ/ส่วนราชการ)	๑๒	๑๒	๑๒	-	-	-	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	เทศบาลนคร สุราษฎร์ธานี
	<b>รวม</b>			<b>๒๑๖</b>	<b>๒๑๖</b>	<b>๒๑๖</b>	<b>๑๒,๐๐๐</b>	<b>๑๒,๐๐๐</b>	<b>๑๒,๐๐๐</b>	



ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ			วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			๒๕๖๗ (คน)	๒๕๖๘ (คน)	๒๕๖๙ (คน)	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
๑) บุคลากรทุกระดับ มีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และเจตคติการเป็นข้าราชการที่ดี	๑) โครงการฝึกอบรมคุณธรรม จริยธรรม ประจำปี	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๒๕๐	๒๕๐	๒๕๐	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี
	๒) โครงการจัดกิจกรรมกระตุ้นทุจริตคอร์รัปชัน ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ประกาศเจตนามารมณ์และเข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๑๐๐)	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	-	-	-	๑) การฝึกปฏิบัติ	เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี
๓) บุคลากรทุกระดับ มีการพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี และสร้างความสัมพันธ์ในองค์กร	๑) โครงการสัมมนาและการศึกษาดูงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปี	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๒๐๐	๒๐๐	๒๐๐	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี
	๒) โครงการเชิญวิทยากร บุคลากรของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รายการคัดเลือกตามหลักเกณฑ์ (๘๐)	๑๐	๑๐	๑๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๑) โครงการคัดเลือก	เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี
<b>รวม</b>			<b>๕๖๐</b>	<b>๕๖๐</b>	<b>๕๖๐</b>	<b>๖๕๐,๐๐๐</b>	<b>๖๕๐,๐๐๐</b>	<b>๖๕๐,๐๐๐</b>		



สรุปยุทธศาสตร์การพัฒนากุศลกร ๓ ปี ของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ลำดับ	ยุทธศาสตร์การพัฒนากุศลกร	จำนวนโครงการ			งบประมาณ			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑.	การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อความก้าว ไปสู่วามเป็นมืออาชีพ	๒	๒	๒	๔๑๐,๐๐๐	๔๑๐,๐๐๐	๔๑๐,๐๐๐	
๒.	การพัฒนาบุคลากรทุกระดับไปให้มี ประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง	๗	๗	๗	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	
๓.	การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงาน บุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้	๓	๓	๓	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	
๔.	เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิต สาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการ สร้างความสุขในองค์กร	๔	๔	๔	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	
	รวม	๑๒	๑๒	๑๒	๑,๓๒๒,๐๐๐	๑,๓๒๒,๐๐๐	๑,๓๒๒,๐๐๐	



## ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร

### ๕.๑ ความรับผิดชอบ

๑. บุคลากรมีหน้าที่เรียนรู้และพัฒนาตนเองทั้งในด้านกรอบความคิดและทักษะให้สามารถทำงานตามบทบาทหน้าที่และระดับตำแหน่งของตนเอง

๒. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สร้างสภาพแวดล้อมและระบบการทำงานที่เอื้อให้เกิดการเรียนรู้ ให้ทรัพยากรที่จำเป็น รวมทั้งดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการทำงาน และการเรียนรู้และพัฒนาแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเหมาะสม

๓. คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่กำหนดทิศทางขององค์กรและทิศทางด้านบุคลากรให้มีความชัดเจน ร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งให้การสนับสนุนผู้บังคับบัญชาทุกระดับในการทำหน้าที่และรับผิดชอบการเรียนรู้และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ดำเนินการจัดกระบวนการเรียนรู้การพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร และส่วนราชการอย่างทั่วถึง เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมถึงติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี กำหนดวิธีการติดตามประเมินผล ตลอดจนการดำเนินการอื่นๆ แล้วเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ทราบ

ให้นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประกอบด้วย

- |   |                         |
|---|-------------------------|
| ๑) นายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                                  | เป็นประธานกรรมการ       |
| ๒) ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                                 | เป็นกรรมการ             |
| ๓) รองปลัด/หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ                       | เป็นกรรมการ             |
| ๔) หัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคล               | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| ๕) ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ได้รับมอบหมายไม่เกิน ๒ คน | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ    |

### ๕.๒ การติดตามและประเมินผล

๑. กำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาต้องทำรายงานผลการเข้าอบรมพัฒนาภายใน ๗ วันทำการนับแต่วันกลับจากการอบรมสัมมนา เพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับจนถึงนายกเทศมนตรีนครสุราษฎร์ธานี

๒. ให้ผู้บังคับบัญชาทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานก่อนและหลังการพัฒนา ตามข้อ ๑

๓. นำข้อมูลการติดตามผลการปฏิบัติงานมาประกอบการกำหนดหลักสูตรอบรมให้เหมาะสมกับความต้องการของข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นต่อไป

๔. ผู้บังคับบัญชานำผลการประเมินไปพิจารณาในการเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนระดับตามผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน



๕. ผลการตรวจประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (LPA) ตัวชี้วัด ร้อยละของบุคลากรในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาประจำปี (เป้าหมายต้องได้ร้อยละ ๘๐)
๖. กำหนดให้บุคลากรทุกระดับ ทุกคน ต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๗. กำหนดให้บุคลากรเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) อย่างน้อย ๑ วิชาต่อปี
๘. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ๓ ปี

### ๕.๓ บทสรุป

การบริหารงานบุคคลตามแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี สามารถปรับเปลี่ยนแก้ไข เพิ่มเติมให้เหมาะสมตามระเบียบกฎหมาย หรือตามประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นจังหวัดสุราษฎร์ธานี ตลอดจนนโยบายและยุทธศาสตร์ต่างๆ ประกอบกับภารกิจตามกฎหมายและการถ่ายโอน อาจเป็นเหตุให้การพัฒนาบุคลากรบางตำแหน่งที่จำเป็นต้องได้รับการพัฒนามากกว่า และภารกิจบางประการที่ไม่มีความจำเป็นอาจต้องทำการยุบหรือปรับโครงสร้างหน่วยงานใหม่ให้ครอบคลุมภารกิจต่างๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับตัวให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา



